

بسم الله الرحمن الرحيم

الصناعات التقليدية ودورها في التنمية^(١) الذاتية بالمجتمعات الاسلامية

ورقة مقدمة للمؤتمر الاسلامي العام

بمكة المكرمة

د. حامد ابراهيم الموصلي

١ - مقدمة

تتمثل احد التحديات المصيرية التي تواجهها المجتمعات الاسلامية في عالم اليوم في ان تتمكن هذه المجتمعات من ايجاد صيغة - او صيغ - للمعاصرة ، بمعنى الارتقاء بنوعية الحياة الانسانية وتحقيق التقدم في مجالات المعرفة والعلم والتكنولوجيا بما يساهم في دعم الاستقلال الحضاري والسياسي والاقتصادي والعسكري لهذه المجتمعات وما يساعد لها على استرجاع مكانتها على خريطة العالم وبما يجعلها بانتماءها للحضارة الاسلام و لامة الاسلام قادرة على الاضافة لـ - واثراء - الحضارة الانسانية ، دون ان تفقد هذه المجتمعات أصالتها الحضارية ودون ان تطمس او تشوه هويتها الاسلامية المميزة . ويقتضى بلوغ ذلك الهدف بذل الجهد من قبل المشتغلين بالعلم والمهنيين من المسلمين في كافة المجالات الفعالية الانسانية وعلى كافة المستويات : من المستوى الاقليمي فالقومي وحتى المستوى المحلي وصولاً لأصغر الوحدات الاجتماعية - الحضارية الفاعلة من أجل تشخيص وضع هذه المجتمعات ودراسة التحولات الاساسية التي تعانيها وكذلك لفهم ما تحوزه هذه المجتمعات من " تراث " غير مكتوب - لكنه معاش - يعكس محاولة تلك المجتمعات عبر القرون تجسيد رؤيتها الاسلامية في كافة مناحي الحياة : في الانتاج والاستهلاك والانتقال والاتصال والدفاع الى آخره وكذلك لسبر طاقاتها الذاتية وقدراتها الكامنة على التجدد الذاتي والتكيف البناء مع المؤثرات الخارجية المختلفة .

(١) مصطلح التنمية من المصطلحات غير الموفقة والشائع استخدامها على الرغم من ذلك . ففي مختار الصحاح (٨ : ٦٨) يستخدم فعل نعى كما في " نعى المال " مثلاً بمعنى كثرو زاد ، ويستخدم ابن خلدون كذلك (٤ : ٣٢٨) مصطلح " تنمية " بمعنى العمل على الاكثار كما في " معنى التجارة تنمية المال " وفي الحاليتين يرتبط مصطلح التنمية بمفهوم الزيادة الكمية .

وتمثل الصناعات التقليدية أحد ميادين ذلك الجهد : فالمجتمعات الاسلامية تحوز " تراثا " بالغ الثراء من الصناعات التقليدية يعد نتاجا حضاريا لآلاف السنين من التفاعل الحي بين هذه المجتمعات وبين بيئتها الطبيعية وبينها وبين المجتمعات الاخرى ومكونا اصيلا للذاكرة الحضارية ورصيذا ومخزونا للخبرات الحياتية والامكانيات الانتاجية المتاحة داخل كل مجتمع . ولقد كانت هذه الصناعات اداة فعالة في اشباع الحاجات الضرورية لهذه المجتمعات ربما حتى نهاية القرن الماضي . وبالإضافة الى ذلك فهذه الصناعات بطابعها الانتشاري واعتمادها - في الاغلب - على الموارد المتجددة للبيئة لم تكن عداونية ازاء البيئة ولم يؤدى استخدامها عبر القرون الى أى تلوث محسوس او الى استنزاف الثروات الطبيعية .

وفي التجربة الغربية كانت هذه الصناعات هي القاعدة الواسعة التي انطلقت منها الثورة الصناعية ، وفي اليابان مثلت هذه الصناعات - جنبا الى جنب مع الصناعات الحديثة - ركيزه اساسية في تحقيق الثورة الصناعية . أما في المجتمعات الاسلامية فالكثير من تلك الصناعات التقليدية تموت ميتة " غير طبيعية " دون أن تنشأ على أساسها او بدلا منها صناعات حديثة فعالة وذاتية التطور مما يؤدى الى : أولا : حرمان المجتمعات المحلية من الوسائل المولده ذاتيا والمتاحه محليا لاشباع حاجاتهم الضرورية (المسكن والملبس والماكل) ، ثانيا : تهيمش Marginalization الغالبية العظمى من افراد المجتمع وتحييدها من المشاركة الفعالة في الانتاج والتنمية وتحويلها الى كتلة من المستهلكين غير المنتجين والمعتمدين - في ابسط احتياجاتهم الاساسية - على مجتمع المدينه او على الاستيراد من الخارج ، ثالثا : تفكك النسيج الاجتماعى الحضارى لهذه المجتمعات نتيجة لظهور تلك الصناعات وانهايار اسلوب الحياة المتميز فيها وشحوب شخصيتها المحلية وظهور البطالة والبطالة المقنعة فيها وتفاقم الهجرة منها ، رابعا : اهدار امكانيات هائلة كان من الممكن ان توظف في التنمية مما يؤدى الى الهبوط بمعدلات التنمية على المستوى القومى ككل .

هذا ولم تنزل الصناعات التقليدية في الكثير من المجتمعات الاسلامية تمثل حتى الان " امكانية " بالغة الاهمية للاستفادة بالموارد والخامات المتاحة محليا والمهارات والقدرات السائدة والبنى التنظيمية المميزة لكل مجتمع محلى في الوفاء بالحاجات الضرورية لافراد المجتمع وتحقيق الاستقرار المادى والمعنوى والتنمية الذاتية Endogenous Development للمجتمعات المحلية والمجتمع القومى ككل .

٢ - التعريف

ما المقصود بمصطلح الصناعات التقليدية ، هذا هو السؤال الاساسى الذى تحاول الفقرة الحالية - والتالية - الاجابة عليه . ولنبدأ بمصطلح الصناعة نفسه .

يستخدم ابن خلدون مصطلح صناعة بمعنى :: قدرة عملية على الاداء يجرى اكتسابها عن طريق التعلم والمران : "الصناعة هي ملكة في امر على فكري" (٤ : ٣٤٢) ، و "الملكات كلها جسمانية سواء كانت في البدن او في الدماغ من الفكر وغيره كالحساب والجسمانيات كلها محسوسة فتفتقر الى التعليم ، ولهذا كان السند في التعليم في كل علم أو صناعة الى مشاهير المعلمين فيها معتبرا عند كل اهل افق وجيل" (٤ : ٣٦٨) ، "الملكة صفة راسخه تحصل عن استعمال ذلك الفعل وتكراره مرة بعد اخرى حتى ترسخ صورته" (٤ : ٣٤٢) . ولقد استخدم ابن خلدون مصطلح "الصناعة" بالمعنى السابق في وصف كافة الانشطة الانتاجية : السلعية (النجارة والحدادة والحياسة الخ) والخدمية (التوليد والكتابة والوراقة والغناء والطب الخ) . ولم يستخدم ابن خلدون مصطلح "حرفة" أبدا لوصف النشاط او القدرة على الاداء في المجالات المختلفة ، وانما اقتصر استخدامه لمفهوم "الاحتراف" بمعنى التوجه للعمل بقصد الارتزاق او التكسب كما جاء لديه استخدام المحترفين مفتوحا خاليا من الاشارة لأي مجال بعينه .

والكلمة المقابلة في اللغة الانجليزية Industry تعنى Systematic work or labor (١١ : ٦٢٠) اي العمل او الجهد المنظم او النشاط او Assiduous activity at any work or task اي النشاط الدؤوب في العمل او لاداء مهمه ما وهو استخدام قريب من استخدام ابن خلدون . والرأى هنا ان مصطلح "صناعات" (١) صالح للاستخدام للدلالة على كافة الانشطة الصناعية السلعية والخدمية وانه لاداعي على الاطلاق لاضافة مصطلح "حرف" الى "صناعات" حيث لا يضمن مصطلح "حرف وصناعات" اي ايضاح لجوهر النشاط الانتاجي المقصود .

والمقصود بالصناعات التقليدية : تلك الصناعات القائمة على تكنولوجيات تقليدية تطورت ببطء على اساس الممارسة العملية والملاحظة الناقدة للسبب والنتيجة خلال الاستخدام المستمر لفترات زمنية طويلة . وما يحوزه اي مجتمع محلي من تلك الصناعات هو في الاغلب ميراث الاجيال السابقة والحصيلة المتبقية لابداعها الذاتي ولخبرتها الطويلة في مجال التفاعل مع البيئة المحيطة وفي استيعاب وتطوير وتمثل التأثيرات التكنولوجية المختلفة من المجتمعات والحضارات الاخرى . وتضم الصناعات التقليدية مدى واسع من الانشطة الصناعية تشمل الغزل والنسيج واشغال الابر والتركيب ونسيج السجاد والكليم وتفصيل وصناعة الملابس وصناعات الجريد والخوص وصناعات الحصر من السمر والسدد من الغاب والنجارة والحدادة والفخار وبعض الصناعات الجلدية والمعدنية الى آخره وكذلك بناء المساكن واقامة السدود وتخزين المياه وصولا لصناعة الدواء مما يدخل في مجال التطبيب الشعبي .

(١) يشيع لدى ابن خلدون (٣) استخدام كلمة "صنائع" كجمع لكلمة "صناعة" .

هذه الصناعات لم تنزل قائمه في قطاعات واسعة من المجتمعات الصحراوية والريفية بل وفي المدن الصغيرة والاحياء القديمة من المدن الكبيرة في أرجاء العالم الاسلامي كمكون عضوي للحياه نفسها : في المنازل وفي الساحات وفي الافنية المجاوره والحدائق والورش والمصانع الصغيرة يمارسها أبناء المجتمعات المحلية في ظل اطر تنظيمية محلية متنوعة : الاسرة النووية والامتدة والعائلات الكبيرة ويطون وافخاذ القبائل بالاضافة الى كافة صور العلاقات المتداخلة والقائمة بين الصناع الحرفيين وبين التجار والمقاولين واصحاب الورش والمصانع . هذه الصناعات تمثل أداءه مناسبة لاشباع الكثير من الحاجات الضرورية لافراد المجتمع المحلي ، كما انها تعكس الكثير من ملامح الشخصية الحضارية للمجتمع المحلي : سواء في القيم المميزه والحكمة والدافعة للنشاط الانتاجي ، او في طابع البناء التنظيمي الذي تقوم في اطاره هذه الصناعات ، او في الرؤية الفنية التي تتجسد في منتجات هذه الصناعات . هذه الصناعات بما تمثله من أهمية من الزاوية الاجتماعية - الاقتصادية او الزاوية الحضارية في صيرورة دائمة : فالبعض منها يذوي ويموت ، والبعض الاخر يتدهور وينحط من حيث تعبيره الحضارية ، والبعض الاخر يتحول الى الميكة تدريجيا بهدف زيادة الانتاجية او الى انتاج منتجات جديدة يتزايد الطلب عليها مع التحول السائد في اسلوب الحياه في المجتمعات الاسلامية المعاصره . هذا التحول الذي يعانيه قطاع الصناعات التقليدية - كمكون عضوي للنسيج الاجتماعي الحضاري لمجتمعاتنا الاسلامية - يسرى أحيانا بشكل عشوائي "وتحت الارض" خارج دائرة وعي وسيطره المجتمع المحلي او القومي ، والحاجة ماسة لبذل الجهد من أجل تحقيق الاستفادة القصوى من هذا القطاع في التنمية الذاتية في المجتمعات الاسلامية المعاصرة وذلك بأقل تكلفة اجتماعية وبيئية ، والخطوة الاولى في هذا الاتجاه تتمثل في تكوين رؤية تفصيلية وتشخيصية لهذا القطاع بما يحمله من امكانيات وما يواجهه من مشكلات .

٣ - تصنيف الصناعات التقليدية

الهدف من وضع تصنيف للصناعات التقليدية هو تكوين رؤية تفصيلية لخصائص هذا القطاع بمختلف تراكيبه وانماطه يمكن ان ينطلق منها خبراء التخطيط والتنمية في اتخاذ القرار بشأن ما يجب عمله ازاء هذا القطاع الحيوي : سواء من منظور اقتصادي او اجتماعي حضاري او بيئي او حتى سياسي . وتختلف التصنيفات وتتعدد وفقا للمعايير المستخدمة في التصنيف والتي يمكن ان تشمل :

٣-١ البناء التنظيمي ، ٣-٢ طابع الحاجات التي يجري اشباعها ، ٣-٣ نمط المنتج ، ٣-٤ الخامات والمكونات المستخدمة ، ٣-٥ درجة الاستمرارية ، ٣-٦ الطابع العمراني .

أولا : التصنيف وفقا للبناء التنظيمي

يمكن تصنيف الصناعات التقليدية وفقا للبناء التنظيمي الذي تجرى في إطاره الى الأنماط التالية :

(١) صناعات منزلية للاكتفاء الذاتي للأسرة تقوم في إطار الأسرة النووية أو الممتدة كوحدة منتجة حيث يقوم بعض أفراد الأسرة ببعض الأنشطة الصناعية من أجل إشباع حاجاتهم الضرورية دون أي توجه نحو السوق والأمثلة كثيرة : بناء المساكن والتي تقوم به الأسرة النووية أو الممتدة في مختلف المجتمعات الصحراوية والريفية والصناعات الغذائية كالزبد والجبن والمربى والمخللات ، وصناعات الألبسة والملابس الشائعة في كافة أرجاء الريف بل وفي المدن الصغيرة وبعض الشرائح الاجتماعية في المدن الكبيرة ، وصناعات الخوص الشائعة في الكثير من القرى البدوية والريفية إلى آخره .

(٢) صناعات منزلية حرفية يقوم بها صانع حرفي ^(١) يعمل غالبا بالطلب فسي - أو بجوار - منزله أو بشكل متنقل ^(٢) ويتخصص في منتج أو مجموعة من المنتجات (السلعية أو الخدمية) وقد يساعده في ذلك بعض أفراد أسرته (ابناءه - زوجته الخ) بهدف الحصول على الرزق أو الكسب . والأمثلة كثيرة على مثل هذه الصناعات وأهمها : نجار وحداد وبناء القرية . ويميزها عن سابقتها عاملان : (١) تخصص الصانع الحرفي ، (٢) التوجه الأساسي نحو السوق (المحلي في الأغلب) .

(٣) صناعات منزلية يقوم بها صانع ^(٣) يعمل في منزله ويتخصص في عملية أو عمليات إنتاجية تجرى على منتج معين أو في صناعة بعض مكونات لمنتجات معينة

(١) مصطلح "الصانع الحرفي" ويقابله في اللغة الانجليزية مصطلح Artisan له دلالة تنظيمية بالدرجة الأولى ، فهو يعبر عن ذلك الصانع المستقل والذي يقوم وحده بمعظم مراحل العملية الانتاجية وهو يبيع انتاجه في الأغلب بنفسه ويتواصل بصورة مباشرة في الأغلب مع المستهلك دون وسيط . والدلالة التي يحملها المصطلح المتعلقة بالنشاط تتمثل في اقتصار ميدان نشاطه على عالم الأشياء اللاعضوية : سواء انتاجها أو صيانتها أو اصلاحها .

(٢) مثال على ذلك النجار البلدي في الواحات الداخلة بمصر والذي يقوم ببناء السواقي والطواحين أو بالمساهمة في "دق البير البلدي" متى وحيث يطلب منه ذلك .

(٣) مصطلح "الصانع" هنا أيضا - وتقابله في اللغة الانجليزية مترادفات كثيرة مثل Workman, laborer, machinist له دلالة تنظيمية أكثر من أي شيء آخر فهو يعبر عن صانع غير مستقل يعتمد في عمله على علاقة "مقاولة من الباطن" مع طرف منتج آخر (مصنع - ورشة الخ) مباشرة أو عن طريق وسيط (سمسار، تاجر تجزئة ، مقاول الخ) وسبب نشأة هذا النوع من الارتباط يمكن ان تكون : (١) سببا فنيا : درجة تعقيد النشاط الصناعي (أو المنتج) نفسه وضرورة تقسيمه الى مراحل (أو مكونات) منفصلة متييزه أو ، (٢) ارتفاع سعر الخامات وعدم مقدرة الصانع على شراء الخامات بنفسه أو ، (٣) صعوبة التسويق الناشئة عن بعد مواطن الأسواق الكائنة أو المحتملة عن مواطن الانتاج .

لحساب صاحب مصنع او ورشه او تاجر او مقاول او زبون لقاء اجر معين (مصنعية) ومن الامثلة على هذا النمط: صناعة الاويمه فى ضواحي وريف دمياط بمصر والتي يجسرى شطر منها فى المنازل او بجوارها لحساب اصحاب ورش النجارة والمعارض فى وسط مدينة دمياط .

(٤) صناعات حرفية يقوم بها صانع حرفى فى ورشته يعمل غالبا بالطلب ويتخصص فى منتج او مجموعة من المنتجات (السلعية او الخدمية) يساعده فى ذلك بعض افراد أسرته او صبيه متدربين من خارج الاسرة . مثالا على ذلك نجار الاثاث او صانع الاحذية (منتجات سلعية) ، ميكانيكى السيارات والمنجد او سنان الاسلحة (منتجات خدمية) .

(٥) صناعات يقوم بها صانع - صاحب ورشه - يتخصص فى عملية او عمليات انتاجية تجرى على منتج معين او فى صناعة بعض مكونات لمنتجات معينة لحساب صاحب مصنع او ورشه او تاجر او مقاول لقاء اجر معين (مصنعية) . مثال على ذلك ورش الاويمه ودهان الاثاث وورش الحداد ، ومحلات تفصيل وتطريز الملابس الخ التي تتعامل بالمصنعية مع منتج آخر .

(٦) صناعات قائمه فى مصانع صغيرة - تضم كل - او معظم - مراحل العملية الانتاجية اللازمة لانتاج منتج معين (بعض الصناعات الغذائية وبعض الصناعات الهندسية الخفيفة كصناعة الاثاث على سبيل المثال) ويتميز هذا النمط: اولا: بدرجة عالية نسبيا لتقسيم العمل بين مراحل العملية الانتاجية مما يودى الى زيادة الانتاجية ، ثانيا: بدرجة عالية من الاستقلال النسبى للمنشأة سواء فى التشغيل او التسويق .

ثانيا : التصنيف وفقا لطابع الحاجة التي تشبعها الصناعات التقليدية

رغم النسبية فى تحديد مفهوم ما هو ضرورى وما هو ترفى او كمالى من مجتمع لآخر وفى نفس المجتمع خلال فترات زمنية متعاقبه يمكن تقسيم الصناعات التقليدية وفقا لطابع الحاجات التي تشبعها الى :

(١) صناعات تشبع احتياجات ضرورية

ومثال على ذلك صناعات البناء والنجارة والحداد ، والصناعات الغذائية والحصر والسلال الخ .

(٢) صناعات تشبع احتياجات ترفيه - كماليه

ومثال على ذلك الصناعات التي تنتج منتجات ذات مضمون فنى - جمالى متميز مثل صياغة الذهب والفضه وصناعة العاج والاحجار الكريمة .

ثالثا : التصنيف وفقا لنمط المنتجات

في هذه الحال يمكن تصنيف الصناعات التقليدية الى :

(١) صناعات سلعية

وهي تلك الصناعات التي تنتج سلعا مادية مثل صناعة النسيج والاشغال
والفخار البخ .

(٢) صناعات خدمية Service Industries

وهي تلك التي توفر خدمات مثل اصلاح المعدات الزراعية وورش اصلاح
السيارات الخ .

رابعا : التصنيف وفقا للخامات والمكونات المستخدمة

(١) صناعات بيئية

وهي تلك الصناعات التي تقوم بالاساس على استخدام الخامات الطبيعية
(النباتية والحيوانية والتعدينية) التي تتيحها بيئة المجتمع المحلي . مثال على ذلك
صناعات الخوص والجريد والحصر التي عادة ما تقوم على خامات محلية متوفرة .
(٢) صناعات قائمة على خامات طبيعية مشتراه من السوق القومي .
(٣) صناعات قائمة على خامات طبيعية مشتراه من السوق العالمي .
(٤) صناعات قائمة على خامات صناعية مصنعه محليا .
(٥) صناعات قائمة على خامات صناعية مستوردة من الخارج .

وأهمية هذا التصنيف تتمثل في انه يعبر بوضوح عن المكانة التي تشغلها اي صناعة وفقا
لمعيار الاعتماد على الذات على المستوى المحلي وصولا للمستوى القومي .

خامسا : التصنيف وفقا لدرجة الاستمرارية

يمكن وفقا لهذا المعيار تقسيم الصناعات التقليدية الى :

(١) صناعات موسمية . والتي تعتمد على توافر خامات في اوقات معينة خلال العام،
ومثالا على ذلك الصناعات الغذائية : عصير وتخليل الزيتون وكبس العجوة وتجفيف
البلح .
(٢) صناعات دائمة والتي لا تعتمد على خامات موسمية مثل صناعات الفخار وبناء المساكن
والنجارة والحدادة والغزل والنسيج على سبيل المثال .

سادسا : التصنيف وفقا للطابع العمرانى

- يمكن تصنيف الصناعات التقليدية وفقا لطابع النسيج العمرانى الذى يضمها الى:
- (١) صناعات صحراوية وهى تلك الصناعات المرتبطة بتجمعات البدو (واشباه البدو^(١)) الصغيرة المتناثرة فى الصحراء وعلى طول السواحل المتاخمة للصحراء .
 - (٢) صناعات ريفية وهى تلك الصناعات المنتشرة فى الريف والقائمة جنبها الى جنب مع النشاط الزراعى الرئيسى فى القرى والعزب والكفور .
 - (٣) صناعات حضرية وهى تلك القائمة فى المراكز والمدن الصغيرة والكبيرة والمرتبطة بتجمعات حضرية واضحة المعالم .

٤ - السمات السائدة للصناعات التقليدية فى المجتمعات الاسلامية المعاصرة

يمكن ايجاز السمات السائدة التى تتمتع بها معظم الصناعات التقليدية فى المجتمعات الاسلامية المعاصرة فيما يلى :

- (١) انها تنتمى للقطاع الخاص ،
- (٢) ان انشائها لا يحتاج لرأس مال كبير حيث تمثل تكلفة فرصة العمل قيمة صغيرة للغاية بالمقارنة بمنشآت الصناعات الحديثة الصغيرة ،
- (٣) انها ذاتية النشأة غالبا : اى ان الغالبية العظمى ممن يعملون بالصناعات المنزلية واصحاب الورش والمصانع الصغيرة هم من ابناء المجتمع المحلى بالميلاد (النسب فى مصر على سبيل المثال : فى اسيوط ٩٥% وفى دمياط ٩٤% ، الاسكندرية ٧٧% ، القاهرة ٦٧%) (٣ : ٣٨) .
- (٤) ان احتياجاتها من خدمات البنية الاساسية متواضعة للغاية ،
- (٥) ان احتياجاتها من المعدات والالات ومستلزمات الانتاج بسيطة نسبيا حيث يغلب عليها استخدام معدات يدوية او ميكانيكية يتم تشغيلها يدويا .
- (٦) انها تعتمد بشكل اساسى على الخامات المحلية (سواء على المستوى القومى او مستوى الاقليم او المجتمع المحلى) ،
- (٧) ان الكثير منها يعتمد على استخدام المخرجات الثانوية (صناعات الخوص والجريد على سبيل المثال) لبعض الحاصلات او على اعادة استخدام Recycling كالة المكونات والعناصر المتوفرة محليا (توسيع مجال استخدام بعض الاجزاء النمطية ، استخدام الخردة والخامات التالفة وبقايا الخامات والمخلفات فى تصنيع منتجات جديدة) .

(١) ليست هناك فى الحاضر مجتمعات بدوية بالمعنى الدقيق لهذا المصطلح كما يأتى فى كتب علم الاجتماع الا فيما ندره : فمعظم المجتمعات ذات الاصول البدوية فى حالة صيروره مستمره نحو التحضر ، لذا فالحكم على مجتمع محلى بأنه بدوى امر " نسبى الى حد بعيد " .

- (٨) انها لا تحتاج بالضرورة لا لتلقى تدريب على مهارات معينة في المؤسسات الرسمية ولا للتعليم الرسمي سواء بالنسبة للعمال او لاصحاب الاعمال في هذا القطاع ،
- (٩) ان عائد العمل فيها يمثل النسبة الكبرى من عوائد عناصر الانتاج ،
- (١٠) انها تتميز غالبا بالمرونة العاليه وامكانية التغير السريع والتي تساعد على تحقيق الاستجابة السريعة لطلب جديد ،
- (١١) انها تتميز بالمرونة العاليه في توظيف - والاستغناء عن - العمال والتي تسمح بالاستفادة من مصادر متنوعه للعماله (الاطفال - الطلبة - سيدات المنازل - العمال) قبل واثنا وبعد سن العمل القانونية ، ومن كافة الوفورات المتاحة في الوقت (اطاله يوم العمل وتجاوز الساعات الرسمية ، عطلة نهاية الاسبوع ، العطلات الرسمية ، الاجازة الصيفية ، وقت الفراغ ، سنوات بعد المعاش ، الخ) ،
- (١٢) المرونة العاليه في مكان العمل (حجره في منزل ، حوش المنزل ، ساحه مفتوحة ، دكان ، ورشه صغيرة ، الخ) والمساحة المطلوبة (والتي يمكن الا تتعدى ٢ x ٣ م في الكثير من الاحيان !) ،
- (١٣) ارتباط هذه المنشآت في معظم الاحوال بحكم نشأتها الذاتية في مجتمعات محلية معينة واعتمادها الاساسي على السوق المحلي (فالقليبي فالقومي) باشباع الحاجات الضرورية لافراد المجتمع المحلي (صناعات الملابس - الصناعات الغذائية - الاثاث - الورش الهندسية وورش اصلاح السيارات والماكينات الخ) .

٥ - تشخيص عام لوضع الصناعات التقليدية في الظروف الراهنة للمجتمعات الاسلاميه

توحى المقارنة السريعة بين الحالة التي كانت عليها الصناعات التقليدية في الماضي في اغلب المجتمعات الاسلاميه ^(١) والاضاع السائدة اليوم بأن الكثير من هذه الصناعات قد ماتت ميتة غير طبيعية كما أن الكثير منها قد اصابه التدهور مما يعهد خسارة هائلة من الزاوية الاقتصادية والاجتماعية - الحضارية . وفيما يلي تشخيص عام للوضع الراهن لهذه الصناعات وبعض العوامل والاسباب الكامنة وراء ظهورها وتدهورها والاثار التي يتحملها المجتمع المحلي نتيجة لذلك :

(١) انظر على سبيل المثال ما جاء في كتاب وصف مصر عن الريف المصري في مطلع القرن الماضي (٦) حيث جاء ان حرفه النسيج كانت منتشرة في معظم قرى ومدن مصر وعلى وجه الخصوص : اسنا وقوص وجرجا وقنا وفرشوط واسيوط وبنسى سويف والفيوم ومنوف ورشيد ودمياط وطنطا وشبين الكوم وسمنود والمحلة الكيسرى وامبابه وان معظم نساء الفلاحين كن يقمن بالغزل داخل البيوت .

(١) هناك فجوة رهيبه في المعلومات لدى الجهات القائمة على التنمية الصناعية عن قطاع الصناعات التقليدية : فليست هناك رؤية واضحة عن الكثير من الانشطة الصناعية التي يشملها ذلك القطاع والواسعة الانتشار في المجتمعات الصحراوية والريفية والمدن الصغيرة بل وبعض الاحياء بالمدن الكبيرة : سواء من حيث اساليب ووسائل الانتاج او المنتجات او مدى اتساع الاسواق Market Capacity المفتوحة امامها او المشكلات التي تعانيها او من حيث طبيعة البنى التنظيمية القائمة على الانتاج فيها او القيم المحلية السائدة داخل النسيج الاجتماعي - الحضاري الحامل لها . وحتى من الناحية الاحصائية : فليست هناك بيانات احصائية كافية عن ذلك القطاع والذي يصعب - بحكم انتشاره الجغرافي الواسع والصغر الشديد لحجم منشآته وضخامه عددها وتداخل الانشطة الصناعية التي يتضمنها مع استعمالات اخرى لمنشآت خاصة (كما في الصناعات المنزلية التي تجرى في اطار المسكن وبعض الصناعات الريفية التي تجرى في الحدائق الخ) - اخضاعه لاساليب الاحصاء التقليدية . هذه الفجوة في المعلومات عن ذلك القطاع تجعل من المستحيل على الاجهزة السيادية المختصة رسم السياسات الملائمة للتعامل مع هذا القطاع الحيوي غير المرئي^(١) من الاقتصاد القومي لتخفيف الاستفادة القصوى منه في التنمية .

(٢) عدم وجود سياسات ملائمة على المستوى القومي يمكن ان تساهم في " صنع المناخ الملائم لنمو وتطور الصناعات التقليدية الى آفاق جديدة :

١-٢ فعندما اتجهت الكثير من المجتمعات الاسلامية حديثا الى التصنيع ، أدت السياسات التي اتبعتها الى الاضرار الشديد بالصناعات التقليدية بها : فلقد ترجم هدف تحقيق التنمية الصناعية بأسرع ما يمكن الى المراهنة بشكل اساسي - من قبل الدولة - على التكنولوجيات كثيفة رأس المال المنقولة من دول الغرب الصناعي والى تركيز الصناعات في مدن / مراكز صناعية كبيرة . ولقد اتجهت الدولة وفقا لهذه السياسات الى دعم هذه البنى الانتاجية سواء عن طريق توفير رأس المال او الارض او البنية الاساسية او الاعفاء الضريبي او الجمركي . وفي المقابل لم تبذل الدولة اى اهتمام مواز بالقطاع الصناعي التقليدي والذي وضع في موضع تنافس شديد الصعوبة مع القطاع الحديث ولم تبذل اى محاولات جادة للربط او التكامل بين القطاعين .

وتقدم اليابان مثالا فريدا في هذا المضمار : لقد استطاعت الامة اليابانية ان تحقق معدلات بالغة الارتفاع في التصنيع معتمده في ذلك على الصناعات المنزلية والورش الصغيرة (١٦ : ٧٥) ونجحت - على النقيض من معظم دول العالم الثالث - في ادخال التكنولوجيا كثيفة رأس المال دون ان يكون ذلك مدمرا للقطاع الانتاجي التقليدي بها : بل على العكس من ذلك : فلقد ادى ادخال هذه التكنولوجيا الى الميكة البطيئة والمستمره في ذات الوقت للقطاع الصناعي التقليدي المحلي (١٢ : ٣٥٣) وذلك من خلال قيام

علاقة تكافلية وليست تنافسية صراعية بين الشركات الكبيرة والصغيرة وفقا لصيغة عقود المقاولات من الباطن . هكذا استطاعت اليابان انجاز ثورتها الصناعية معتمدة بالاساس على بنية انتاجية كثيفة العماله (١٢ : ٣٥٤) وهكذا تم دمج اكثر الصناعات المنزلية بدائية فى نظام رأسمالى من نوع جديد مختلف عن نظيره فى الغرب (١٦ : ٧٥) . ولقد تمكنت اليابان بهذا من الجمع بين الميزات الاقتصادية المزدوجة للقطاع التقليدى (فائض العماله الزراعية المرنة ومنخفضه الاجر ، وانخفاض رأس المال الثابت والعامل للمنشأة) والقطاع الحديث (امكانية الحصول على المواد الخام الرخيصه وسهولة الحصول على رأس المال وتوفير امكانيات الاعلان والتسويق الهائلة للشركات الكبيرة) . ومن دمج الصناعة فى بناء الحياه فى الريف اليابانى مما ادى الى خفض التكلفة الاقتصادية والاجتماعية للتصنيع (١٦ : ٨٤) .

٢-٢ عدم رعاية الدولة للتعليم الفنى رعاية كافية وعدم اهتمامها بتوظيفه فى التنمية من خلال ربط خطط انشاء المدارس الفنية ومحتويات المقررات الدراسية عضويا بمخطط التنمية على مستوى المجتمع المحلى فالاقليمى وصولا للمستوى القومى مما كان من الممكن ان يساهم فى الاستفادة من الميزات النسبية التى يحوزها كل مجتمع محلى (الموارد الطبيعية والخامات المحلية ، رصيد المعارف والمهارات والقدرات السائدة ، البنى التنظيمية الفاعله ، بعض القيم المحلية الحاكمة) فى النهوض بالمجتمع المحلى والارتقاء به .

٢-٣ عدم قيام الدولة - من خلال دورها الهام فى توجيه اجهزة الاعلام والتأثير فى الحركة السينمائية والمسرحية وحركة التأليف والنشر - "بصنع" مناخ ثقافى ايجابى يساهم فى توجيه النشء نحو الاهتمام بالعمل اليدوى واكتساب الخبرات الفنية فى شتى مجالات الصناعة والذى كان من الممكن ان يودى الى اشغال جذوه الابداع المحلى والسى دفع ابناء كل مجتمع محلى للاتجاه للعمل بـ - والاستثمار فى - مجال التصنيع مع الاستفادة بالامكانيات الذاتية المتاحة محليا والى تطوير الصناعات التقليدية الى آفاق جديدة .

٢-٤ عجز الاجهزة الحكومية المنشأة خصيصا لدعم بعض شرائح الصناعات التقليدية (وحدات الاسر المنتجة التابعة لوزارة الشؤون الاجتماعية ، ادارات التعاون الانتاجى ، الجمعيات التعاونية المنشأة تحت اشراف الحكوى الخ) عن تقديم خدمات فعلية مناسبة (الامداد بالمواد الخام الجيده بأسعار مناسبة ، التسويق ، الاقراض ، التدريب^(١) الخ) للمنتجين الحقيقيين على مستوى المجتمع المحلى نظرا : أ) لتفشى البيروقراطية بهذه الاجهزة وبعدها عن فهم حقيقة الازواح السائدة فى كل مجال من المجالات الصناعية على مستوى المجتمع المحلى والمشكلات التى يعانىها وبالتالى عدم قدرتها على ايجاد الحلول المناسبة ، ب) تفشى الفساد ببعض الادارات الملحقه بهذه الاجهزة وانحراف اداؤها عن الاداء المطلوب نتيجة لغلبيه المصلحة الشخصية .

٣ - الضعف البنيوي لقطاع الصناعات التقليدية والذي يتمثل في : (١) سرعة انهيار الطوائف الحرفية مع إعادة بناء الدولة خلال القرنين الماضى والحالى (مثال : مصر أيام محمد على) ، (٢) قصور مجتمع الحرفيين عن تكوين نقابات أو أى أشكال فعالة للتنظيم الاجتماعى (تكوين جمعيات تعاونية قوية) والسياسى كان من الممكن ان تؤدى دورا هاما فى حصول الصناع الحرفيين على الدعم المادى (الحصول على قروض ميسره السداد وميزات عينيه) والقانونى (الحصول على اعتمادات ضرائبية أو جمركية من الدولة اسوه بالقطاع الصناعى الحديث) ، (٣) قصور قطاع الصناع الحرفيين عن تحديث نفسه ذاتيا أو ملاحقة التطورات التكنولوجية الحديثة أو حتى المحافظة على مستويات الجودة (خاصة فى الصناعات المرتبطة باشباع الحاجات الضرورية للشرائح الادنى اجتماعيا) فالغالبية العظمى من الصناع الحرفيين تعيش فى المجتمعات المحلية بالريف والمدن الصغيرة والاحياء القديمة بالمدن الكبيرة فى عزلة تامه عن أى نشاط علمى أو تكنولوجى حتى ، وهم يحصلون على ما يحصلون عليه من خبرات مهنية : إما بالوراثة عن اجيال سبقتهم أو بالتقليد من يجاورهم من الحرفيين أو ما يقع فى ايديهم بالصدفه من منتجات اجنبية جاهزة الصنع ، وهم لا يدرون شيئا عن الاساليب الحديثة للدعاية والتسويق ولا توجد أى قنوات للاتصال بينهم من ناحية وبين غالبية المتعلمين من ناحية اخرى البعد بدورهم عن مشكلات مجتمعاتهم الحقيقية . ولا شك ان تجاوز هذه الهوة أو الفصام بين الصناع الحرفيين بما يحملونه من خبرات حرفية ثرية بالمعارف العلمية والتكنولوجية المتراكمة عبر آلاف السنين من ناحية والمتعلمين بما لديهم من روية ومنهج علمى من ناحية اخرى تعد من اهم شروط النهوض بالمجتمعات الاسلاميه المعاصرة .

٤ - الانتشار السريع لنمط الاستهلاك الغربى وتغلغله اجتماعيا : فى شرائح اجتماعية متزايدة الاتساع وجغرافيا : لاقصى اقصى العمران فى الريف والمجتمعات الصحراوية . والمشكلة ليست فى مجرد تغير نمط الاستهلاك حيث يواجه قطاع صناعة تقليدى محدود الانتاجية بطلب جديد مكون من تشكيله مغايره تماما من المنتجات قائمه فى الاغلب على خامات غير متوفره محليا (على مستوى المجتمع المحلى او الاقليم او على المستوى القومى) ، بل المشكلة كذلك فى الايقاع : فالايقاع السريع للغاية لتغير نمط الاستهلاك والسدى يتوافق مع ضرورات نمو البنى الانتاجية العملاقه فى دول الغرب الصناعى والذي تزكياه علاقات التبادل غير المتكافئه بين هذه الدول ودول العالم الثالث ككل لا يتزامن معه التطور البطىء لقوى الانتاج المحلية فى اطار الظروف الموضوعية السائدة . هكذا تتخلف قوى الانتاج المحلية تخلفا شديدا عن مجالات الاستهلاك المتنامية وتعجز آلياتها الذاتية عن التكيف ايجابيا مما يؤدى الى انهيار الصناعات التقليدية .

٥ - زيادة معدلات التضخم والتي تؤدى الى ارتفاع تكاليف المعيشة بالنسبة للصانع الحرفى بمعدل يفوق كثيرا ارتفاع اسعار المنتجات التى ينتجها فى الاغلب كاستجابة

لطلب محلي (١٥ : ٥٠) . ومن ناحية اخرى يؤثر التضخم خاصة على اسعار الخامات المستوردة التي يستخدمها الصانع الحرفي (الفضة والنحاس والاشباب والعاج والصدف الخ) والذي يؤدي بالضرورة - الى انخفاض القيمة النسبية التي يمثلها العمل في قيمة المنتج .

٦ - ادى الانتشار السريع لنمط الاستهلاك الغربى فى الكثير من المجتمعات الاسلامية خاصة خلال السبعينات وحتى الان (المنزل او الشقة العصرية ، العربة الخاصة ، الاثاث العصرى ، التليفزيون والفيديو ٠٠٠ الخ) الى تفكك النسيج الاجتماعى - الحضارى فى قطاعات واسعة للغاية من المجتمعات الريفية والصحراوية والمجتمعات المحلية بالمسند الصغير والقضاء - وبالتالى - على الامكانيات الانتاجية الثرية لهذا النسيج فلقد شكلت المكونات المادية لنمط الاستهلاك الغربى منافسا قويا للمكونات المقابلة من نمط الاستهلاك المحلى . والاكثر من ذلك ان عملية استبدال المكون المحلى لنمط الاستهلاك بالمكون " الدخيل " كانت فى واقع الامر استبدالاً لمكون متعدد الوظائف بمكون " احدى الوظيفة " . مثالا على ذلك البيت التقليدى الذى كان سائداً فى العريش فى مصر قبيل الاحتلال الاسرائيلى عام ١٩٦٧ لسينا ، والذى كانت تقطنه عائلة ممتدة مكونة من عدة عائلات نووية والذى كان يذخر بنشاط صناعى حرفى يشمل النسيج والفخار ومنتجات الخوص ، كما كان يعمر بحياة اجتماعية حضارية بالغة الثراء . فعندما كان يستبدل المنزل العرايشى بمنزل على الطراز الاسرائيلى (اثناء الاحتلال) او بشقة عصرية فى عمارة كبيرة (بعد عودة الادارة المصرية لسينا) فان ما كان يحدث هو ان المنزل العرايشى بوظائفه الانتاجية والاجتماعية الحضارية الثرية كان يستبدل بمكون احدى الوظيفة (للسكنى فقط لاسرة نووية) . اى المنزل او الشقة العصرية وحيث ان عملية الاستبدال هى بشكل او باخر مفروضة من الخارج (خارج المجتمع المحلى) وليست منبعثة من داخل المجتمع المحلى فى اطار عملية تحول شاملة ، فلم يكن يجرى ايجاد اشكال جديدة لاداء الوظائف الشاغرة نتيجة لعملية الاستبدال المذكورة وكانت النتيجة حدوث فجوات او ثغرات فى النسيج الاجتماعى - الحضارى للمجتمع المحلى وتفككه وانهيائه فى النهاية بما يحمله من طاقات وقدرات انتاجية .

٧ - تنعكس احد اهم نتائج انتشار نمط الاستهلاك الغربى فى المجتمعات الصحراوية والريفية وحلوله محل نمط الاستهلاك المحلى القائم على منتجات الصناعات التقليدية على البيئة : فالذى يحدث ان عشرات العناصر المكونة للغطاء النباتى الطبيعى (اشجار السنط والائل والسيال ونباتات المثنان والطرافه والغاب والسمر فى المنطقة العربية الاسلامية على سبيل المثال) او الاشجار المزروعة (النخيل والزيتون) والكثير من المخرجات الثانوية للمحاصيل الزراعية (جزوع الاشجار البلدى وجريد وخوص النخيل وعراجين البلح وخوص شجر الدوم وقش الارز واعواد الحناء الى آخره) والتي كان لها دور اساسى فى انتاج السلع المصنعه محليا تفقد وظيفتها الاقتصادية نتيجة للاقبال على البدائل التي يتيحها نمط الاستهلاك الغربى وتهمل نتيجة لذلك مما يؤدي الى التدمير الشامل للغطاء النباتى وضمور الزراعة (ضمور زراعات النخيل فى الكثير من المجتمعات

العربية - الاسلامية) او تلويث البيئة بالمخرجات الزراعية الثانوية (تلوث الريف المصرى بأعواد الذرة وقش الارز وانتشار الفئران نتيجة لذلك) . والمسألة ليست مجرد ضياع موارد اقتصادية هامة او تلوث البيئة المحيطة ، لكن - وربما اخطر بكثير - ان ابناء المجتمع يفترسون عن ذاتهم الحضارية حيث يمثل الارتباط الوجدانى بالطبيعة أحد ابعاد الانتماء الحضارى .

٨ - اجمالاً لما سبق لا توفر الظروف السائدة في اغلب المجتمعات الاسلامية مناخاً ملائماً لنمو وازدهار وتطور الصناعات التقليدية حيث يرتبط ظهور وانهايار هذه الصناعات بتداعيات سلبية تحدث في هذه المجتمعات ويوضح شكل (١) ، (٢) نموذجين لمثل هذه التداعيات السلبية .

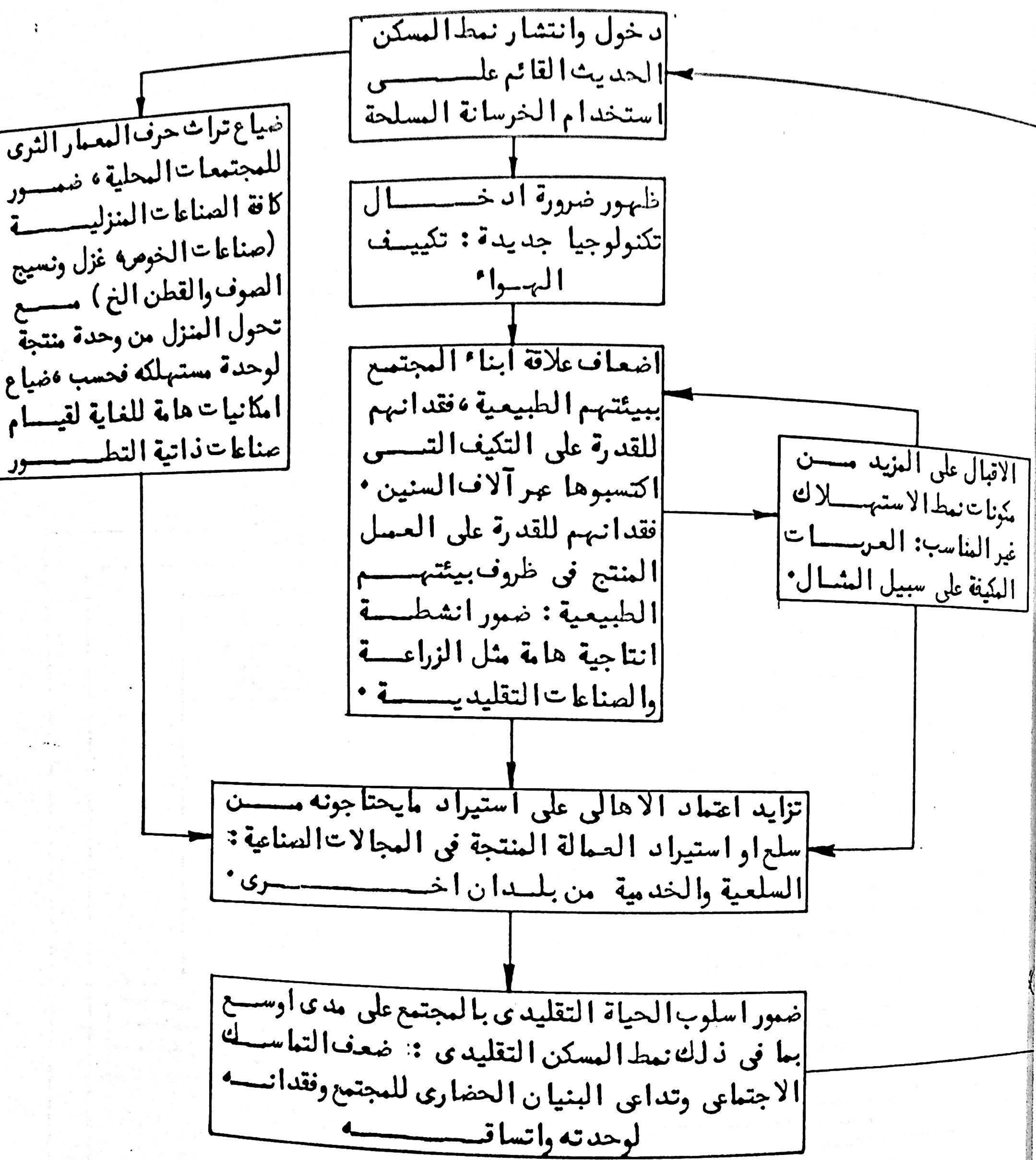
٦ - الصناعات التقليدية ودورها في التنمية الذاتية بالمجتمعات الاسلامية

أولاً : الاهداف

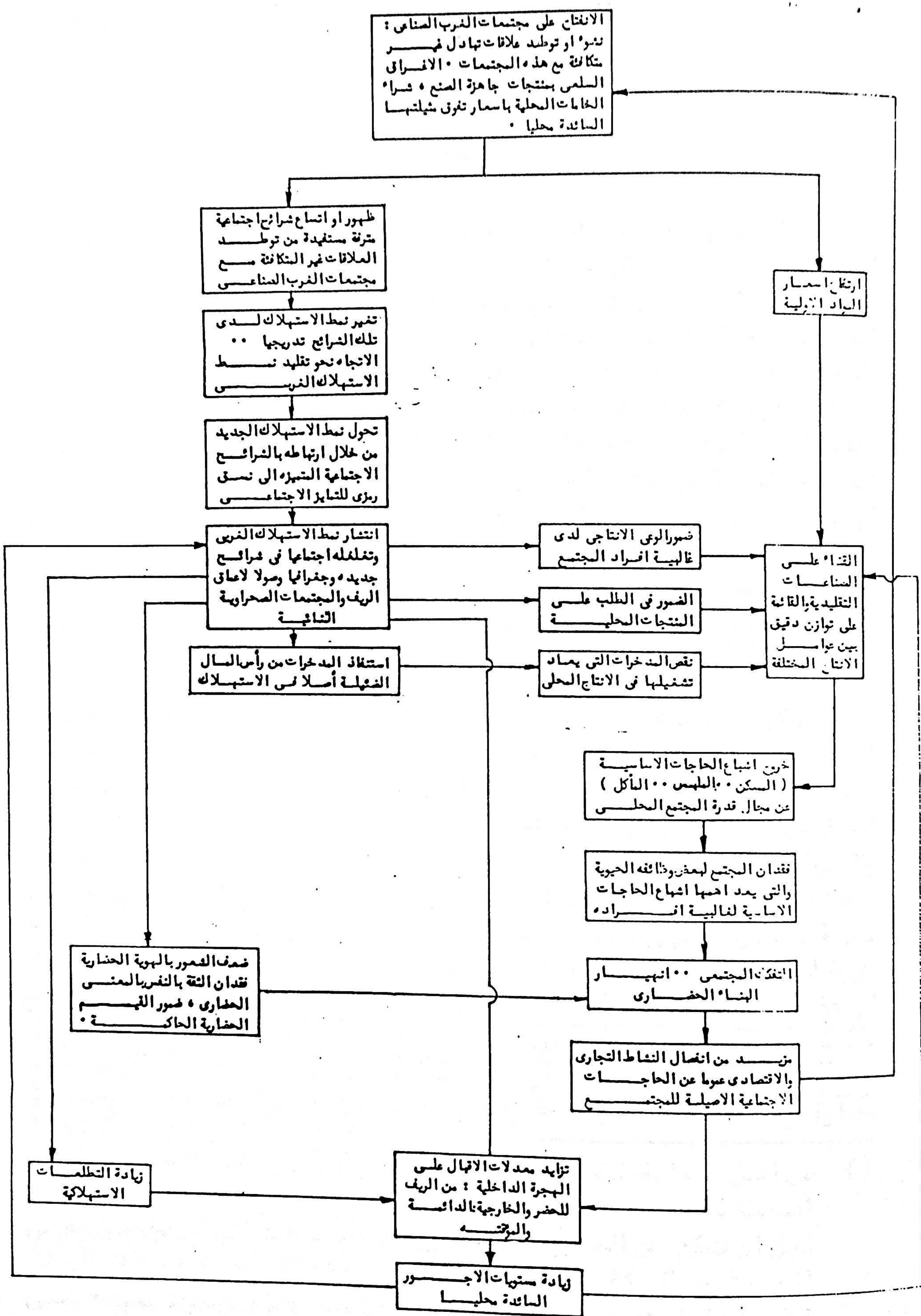
ماهى الاهداف التى يمكن تحقيقها من خلال الاهتمام بالصناعات التقليدية فى المجتمعات الاسلامية .

يمكن تلخيص هذه الاهداف فيما يلى :

(١) تضم الصناعات التقليدية طائفة من الصناعات يمكن ان تسمى صناعات اعاشية Subsistence Industries والمقصود بها : تلك الصناعات التى تتجه فى المجال الاول لاشباع الحاجات الضرورية الخاصة بالمنتجين انفسهم . وفى مجتمعاتنا الاسلامية تكثر هذه الصناعات فى اطار الاسرة النووية والامتدة والمقصود بالاسرة الممتدة تلك المكونة من أب وأم وابناء هم المتزوجين او من مجموعة من الاخوة الذكور المتزوجين الذين يكونون اقتصاداً مشتركاً . وكلما زاد عدد افراد الاسرة الممتدة كلما زادت قدراتها الانتاجية . هذه الصناعات وان كانت متجهه بالاساس لاشباع الحاجات الخاصة بالاسرة ، الا انها من الممكن ان تتجه بفائض انتاجها الى السوق المحلى : القرية او القرى المحيطة . والامثلة كثيرة على هذا النمط من الصناعات ونذكر على سبيل المثال : بناء المساكن وصناعة الاثاث وصناعة الكليم والحصر والخوص والملابس واشغال الابرة وكذلك صناعة الزيت والجبين والعجوة والخبز والحلويات والمخللات الخ . هذه الصناعات يمكن الاهتمام بها وتشجيعها بهدف رفع الدخل الحقيقى لابناء المجتمعات الصحراوية والريفية المحدودى الدخل . ويمكن مساعدة ابناء هذه المجتمعات فى تطوير تلك الصناعات ذاتياً عن طريق مدهم : (١) بالخامات المناسبة الرخيصة (الاخشاب على سبيل المثال) ، (٢) العدد والالات الرخيصة (الانوال ودواليب الفخار على سبيل المثال) ، (٣) خدمات الارشاد الفنى والتدريب المجانية ، مع بقاءها فى نفس الاطار الاسرى الموجه لاشباع حاجاتهم الضرورية .



شكل (1)



شكل (٢)

(٢) تضم المجتمعات المحلية خاصة الصحراوية والريفية شبكات من العلاقات الاجتماعية تميزت بدرجة عالية من الترابط والتماسك وتحقق بفضلها في هذه المجتمعات الاستقرار والتوازن النفسي والامان على مر الاجيال على الرغم من الصعوبة الهائلة لظروف الحياة فيها ، كما استطاعت هذه المجتمعات ان تضبط سلوك افرادها وفقا للمثل الاعلى الذى تتبناه . الا ان التحول المتتالى فى نمط الاستهلاك فى هذه المجتمعات قد اضعف الوظيفة الاقتصادية لهذه الشبكات من العلاقات الاجتماعية مما اخل بالتوازن بين وظائف الضبط الذى تمارسه هذه المجتمعات على افرادها ووظائف الاشباع (اشباع الحاجات الضرورية من مسكن وملبس وماكل) مما ادى بالتالى الى تعرض هذه العلاقات الى التحلل ونمو الفردية بصورة سرطانية واتجاه الاجيال الجديدة للهجرة سعيا وراء بريق الحياه فى المدن الكبيرة . ويمكن ان يكون الاهتمام بالصناعات التقليدية من هـذـه الزاوية موظفا من اجل دعم نسيج العلاقات الاجتماعية ومنع تحلله من خلال اضعاف وظائف اقتصادية جديدة فى اطار اعادة نشر وتطوير الصناعات التقليدية المناسبة فى كل مجتمع محلي .

(٣) استطاعت بعض القطاعات الريفية فى المجتمعات الاسلامية ان تقاوم تغلغل قوى السوق العالمى بفضل امكانية الاكتفاء الذاتى فى الضروريات التى توفرها صناعات الاعاشة المنزلية وكذلك بفضل الميزات النسبية التى تحققها الصناعات المنزلية الموجهة نحو السوق من حيث : الرخص النسبى للايدى العاملة وانخفاض قيمة رأس المال الثابت والمصروفات الثابتة Overheads وكذلك بفضل الاسواق المحلية الدوارة Local Rotating Markets بين القرى المجاورة (١٥ : ٤٩) التى تتيح التعامل مع مجموعة كاملة من السلع فى اطار سوق محلي غير مفتوح على السوق القومى او العالمى وكذلك نتيجة لتدوير بعض السلع فى اطار الاقتراض المتبادل بين الاقارب والجيران : ولاشك ان هذا يمثل امكانية بالغة الاهمية للمستقبل : فالمجتمعات الاسلامية التى تحاول ان تتبع سياسة الاعتماد على الذات عليها ان تجد الترجمة الفعلية لهذه السياسة على كافة المستويات : من المستوى القومى الى المستوى المحلى وصولا لاصغر لبنه اجتماعية - حضارية وهى الاسرة . ودون ذلك سوف تبقى هذه السياسة مجرد شعارات^(١) . وتتمثل

(١) من افضل التعاريف لمفهوم الاعتماد على الذات والذى يبين العلاقات بين المستويات المختلفة للتطبيق ما جاء على لسان نيريرى فى اعلان اروشا (١٣ : ٢٨ و ١٢٩) " من اجل ان نتمكن من الحفاظ على استقلال وحرية شعبنا علينا ان نكون معتمدين على النفس بكل وسيلة ممكنة وان نتجنب الاعتماد على مساعدة الدول الاخرى . فلو كان كل فرد معتمدا على نفسه سوف تكون الخلية المنزلية التى تضم عشرة افراد معتمدة على نفسها . ولو كانت كافة الخلايا معتمدة على نفسها ، فلسوف تكون المنطقة معتمدة على نفسها ، ولو كانت كل المناطق / الاقاليم معتمدة على نفسها فلسوف تكون الاممة بأسرها معتمدة على نفسها وهذا هو هدفنا . . . ومن اجل تطبيق سياسة الاعتماد على النفس يجب ان يعلم الناس معنى الاعتماد على النفس وكيفية التوصل اليه . علينا ان نكتفى ذاتيا فى الطعام والخدمات والملبس والمسكن . "

أحد أشكال تجسيد هذه السياسة في إقامة شبكة من علاقات التبادل على مستوى المجتمع المحلي خارجه عن سيطرة السوق القومي والعالمي تستهدف تحقيق الاكتفاء الذاتي في الضروريات في إطار من التكافل الاجتماعي واعتمادا على مصادر تمويل محلية صرفا (١) .

في هذا الصدد يمكن أن تلعب الصناعات التقليدية دورا هاما حيث ترتبط هذه الصناعات عضويا بـ : (١) الخامات والموارد المتوفرة محليا في الكثير من الأحيان ، (٢) مجالات معينة من المهارات والقدرات الصناعية السائدة بين أبناء المجتمع المحلي والتي يمكن الحركة في إطارها مع تنويع المنتجات والصناعات ، (٣) قيم محلية حاكمة وبنى تنظيمية قوية ومتماسكة يمكن أن تمثل أطرا مناسبة لنجاح هذه الصناعات (الأسرة الممتدة وعلاقات القرابة في إطار العائلات الكبيرة والهدنات والقبائل الخ) .

(٤) تضم الكثير من المجتمعات الإسلامية شرائح من السكان تنتمي الى أصول عرقية ومذاهب دينية متباينة . والمفروض أن يمثل المجتمع بوتقه جامعة تتفاعل فيها الخبرات والخصائص الحضارية المختلفة مما يساهم في انضاج واثراء الشخصية الحضارية للمجتمع .

إلا أنه في ظروف مغايره قد تتراكم عوامل الفرقه بعضها فوق بعض : كأن يتطابق الاختلاف في المذاهب الدينية مع اختلاف الطابع العمراني (المدينة - الريف - المجتمعات الصحراوية) مع اختلاف الشريحة الاجتماعية والفئات المهنية (ملاك الاراضي ، المستخدمون الحكوميون والمزارعون الخ) مما قد يكون له اخطر الاثار في زعزعه الاستقرار الاجتماعي والسياسي للمجتمع ككل . هنا يمثل تشجيع الصناعات التقليدية اداة هامة في رفع مستوى الدخل لدى الشرائح الاجتماعية الفقيره بالقرى والمجتمعات الصحراوية والارتقاء بهذ المجتمعات وتذويب الفوارق بينها وبين المجتمعات الحضرية مما يؤدي الى دعم الاستقرار الاجتماعي والسياسي للمجتمع .

(٥) يتجاهل التعريف السائد لمفهوم العمل (١ : ١٥) كافة الانشطة المنزلية : الخدمية والسلعية التي تقوم بها المرأة في دائرة الحياة المنزلية . ووفقا لهذا المفهوم يتجاهل مصطلح " المرأة العاملة " - والذي يقصر دائرة العمل المنتج للمرأة على عملها

(١) يمكن التفكير في تطوير نظم الاقراض الجماعية (الجمعيات) السائدة في بعض الشرائح الاجتماعية بالمجتمعات الاسلامية والموجهة نحو الاستهلاك (شراء الاثاث والسلع المعمره) او مواجهة ضرورات الحياة (الزواج مثلا) بحيث تتجه للانتاج . كما يمكن التفكير في توجيه شطر من اموال الزكاة الخاصة بكل مجتمع محلي بحيث توظف في دعم الشرائح المحتاجه من أبناء الريف والمجتمعات الصحراوية عن طريق تشجيعهم على الدخول في المجالات الصناعية المناسبة بالقروض غير الربوية لشراء الخامات والعدد ومستلزمات الانتاج بحيث تنشأ من اموال الزكاة ارصدة دواره Rotating Funds توظف في دعم الصناعات التقليدية ذاتيا في كل مجتمع محلي .

المدفوع الاجر في المنشآت والمؤسسات الحديثه - الدور الانتاجي الهام الذي تلعبه
- او يمكن ان تلعبه - المرأة في اطار المنزل • هذا التعريف للعمل يرتبط بمفاهيم
غربية عن " تحرير المرأة " وضرورة " خروجها " من المنزل من اجل تغيير قيمها واذكاء
فرديتها تزامنت مع المراحل الاولى للتصنيع في اوربا (١٥ : ٣) وضرورة الاستفادة من
المرأة كقوة عمل رخيص في الصناعات الناشئة •

الا انه في الآونة الاخيره نشط الاهتمام في الغرب بدراسة الانشطة الاقتصادية
الكائنه خارج دائرة السوق وخاصة الانشطة المنزلية • وتتجه بعض هذه الدراسات
(كثال لها انظر ١٤) الى قياس الانتاج المنزلي السلعي والحرفي بدلالة الاسعار التي
تدفع كمقابل للحصول على هذا الانتاج من السوق • وتشير الدراسة السابقة الى ان القيمة
المضافة التي يحققها القطاع المنزلي في الولايات المتحدة تمثل حوالي ثلث الناتج القومي
وفقا لبيانات السوق وان متوسط قيمة الانتاج المنزلي المرتبط بالانشطة المنزلية التي تقوم
بها الزوجه الامريكية يمثل حوالي ٦٠% من الدخل النقدي للأسرة (الزوج والزوجه) بعد
احتساب الضرائب ، ٧٠% دون احتساب الضرائب ، وان قيمة هذا الانتاج يصل تقريبا
الى مستوى الدخل النقدي للأسرة بعد احتساب الضرائب اذا كان لدى الأسرة اطفال
دون سن المدارس (١٤ : ٤٠٨) ، وان الخسارة في قيمة الانتاج المنزلي الناجمه عن
خروج المرأة للعمل في الحالة الاخيره (عندما يكون لدى الأسرة اطفال دون سن
المدارس) تساوي تقريبا الزيادة النقدية التي تحققها المرأة نتيجة لالتحاقها بالقوى
العامة (١٤ : ٤٠٨) ولاشك ان التقديرات المقابلة عن قيمة مساهمة العمل المنزلي للمرأة
في اغلب المجتمعات الاسلامية سوف تكون اعلى بكثير - خاصة في المناطق الصحراوية
والريفية - أخذا في الاعتبار باتساع مجال العمل المنزلي للمرأة والذي يشمل : العجين
والخبز والطبخ والتنظيف وتربية الحيوانات المنزلية وانجاب ورعاية الاطفال بالاضافة الى
الكثير من الصناعات الاعاشية - Subsistence Industries - وكذلك مساهمتها - التي
جانبا الرجل - في الكثير من الصناعات المنزلية الموجهة نحو السوق •

وتؤكد بعض الدراسات الحديثة (١٥) ان النموذج الاوربي لاقبال المرأة على
العمل خارج المنزل لا يتكرر في الكثير من المجتمعات الاسلامية وان مساهمة المرأة في
القوى العاملة الحديثة ضئيلة للغاية (١) • ويبدو ان القيم الحضارية لهذه المجتمعات
تضع اوزانا نسبية مغايرة للقيم الغربية فيما يختص بالحياة الاسرية ودور المرأة في دائرة
المنزل • وتؤكد الدراسة السابقة - كما تؤكد الملاحظة المباشرة للحياة المعاصرة في
الكثير من المجتمعات الاسلامية - ان الاجيال الشابه من الفتيات من الشرائح الاجتماعية
المختلفة تتجه بصورة متزايدة للتعليم الجامعي وما قبل الجامعي من اجل تحسين المظهر

(١) بلغت نسبة مساهمة المرأة في القوى العاملة في مصر ٤,٨% ، ٣,٦% بالنسبة
للعامله غير الزراعية • كما بلغت مساهمتها في منشآت الصناعات الصغيرة ٧,٦%
(١٥ : ٢) •

الاجتماعى وتحسين فرص الزواج المتاحة لها فى المستقبل (١٥ : ٧٥) • وهى فسى ذات الوقت لا تكترث بالعمل خارج المنزل اولا بصورة مؤقتة او لضرورة طارئة ولا تراها مجالا لتحقيق ذاتها حيث يبقى المنزل مملكتها الاولى فى الحياه •

هكذا يمكن ان تمثل الصناعات المنزلية اداة هامة لتوفير مصدر مناسب للدخول للمرأة التى لم تتلق تعليما بدور التعليم الرسمى وغير الحائز على مهارات او قدرات مهنية حديثة او التى لا ترغب فى الخروج من المنزل والالتحاق بالقوى العاملة بالمنشآت الحديثة او التى لا تسمح لها ظروفها العامة او الصحية او العائلية بذلك خاصة وان العمل الانتاجى بالمنزل لا يتعارض مع رعاية الاطفال او مع تكوين اسرة كبيرة (١) • ويمكن ان يشمل تنشيط الصناعة المنزلية فى اطار الاسر النووية او الممتدة (٢) فى مختلف تنوعاتها (٣) فرصه لتطوير اشكال تنظيمية جديدة (جمعيات تعاونية اهلية بين الاقارب او الجيران) تتيح للمرأة فرص العمل خارج المنزل فى اطار المجتمع المحلى بحيث لا يتعارض عملها مع دورها الهام والحيوى فى المنزل •

(٦) يمكن ان تلعب الصناعات التقليدية دورا هاما فى توفير القدرة على الاستجابة الذاتية للطلب المحلى على بعض المنتجات او الخدمات :• بناء المساكن وصناعة الاثاث والملابس والسلع الاستهلاكية والاطعمة الشعبية الى آخره • فضلا عن الوظيفة الاقتصادية التى يمكن تحقيقها بذلك عن طريق الاستفادة بالامكانيات الطبيعية والبشرية فى كل بيئة محلية لاجابه الحاجات الضرورية التى قد تختلف تشكيلتها من بيئة لآخري

(١) تشير احدى الدراسات (١٦ : ٨٧) الى عدم وجود اى تأثير سلبي لعمل المرأة فى الصناعة المنزلية على الانجاب حيث اكدت نتائج البحث تساوى حجم الاسرة لدى المرأة التى تعمل بالصناعة بالمنزل والتى لا تعمل مطلقا وتبقى فى المنزل • كما تشير دراسة اخرى (١٥ : ٤٤) لوجود ارتباط ايجابي بين عدد الاطفال وبين عمل المرأة فى الصناعة المنزلية •

(٢) هناك مؤشرات على قبول الكثير من السيدات الحياه فى اسر ممتدة (١٥ : ٤١) حتى الان فى بعض قطاعات الريف حيث تمثل الاسر الممتدة كيانات اجتماعية - حضارية ذات حيوية عالية قادره على تحمل الكثير من الازمات والظروف الطارئة :• فضلا عن اتاحتها الفرصه لقيام نمط من التخصص فى العمل بين افرادها مما يزيد الانتاجية وكذلك للاستفادة من عمل الاطفال فى - وتدريبهم على - القيام ببعض الواجبات الانتاجية (للمزيد عن الخصائص الاقتصادية والاجتماعية - الحضارية للاسرة الممتدة انظر (٢)) •

(٣) يمكن ان تقطن الاسرة الممتدة فى نفس المنزل او فى منازل مجاورة او قريبة فى اطار نفس الحى السكنى •

او تختلف وسائل اشباعها تبعاً لخصائص كل بيئة فان احترام وتشجيع الذوق والطابع المحلي يعد وسيلة هامة للغاية لتوكيد الشخصية الحضارية ودعم الثقة بالنفس بالمعنى الحضارى . وليس هناك اى تعارض بالضرورة بين الاعتراف بـ - وتوكيد - خصوصية كل مجتمع محلي وبين الاهتمام بتحقيق الوحدة والترابط على المستوى القومى ؛ فالخصوصية والتميز اللذان يتمتع بهما كل مجتمع محلي ينبهسان من اختلاف البيئة فى كل منطقة جغرافية ومن تنوع خبره التاريخيه عبر آلاف السنين . والتنوع فى المجتمعات البشرية - سواء على المستوى القومى او المحلى - هو القاعدة وليس الاستثناء ، اما التمييز فهو الاستثناء وهو يعنى : محو الاختلاف بين البنى الاجتماعية - الحضارية المختلفة وصبها فى قالب واحد وهذا يعنى بدوره سلب هذه البنى او الكيانات لقدراتها الذاتية على الحركة واهداف طاقاتها الكامنة على التطور والشخصية القومية او الشخصية الحضارية وفقاً للمنظور السابق هـى جماع للشخصيات المحلية كلها .

ثانياً : الاستراتيجية العامة للنهوض بالصناعات التقليدية

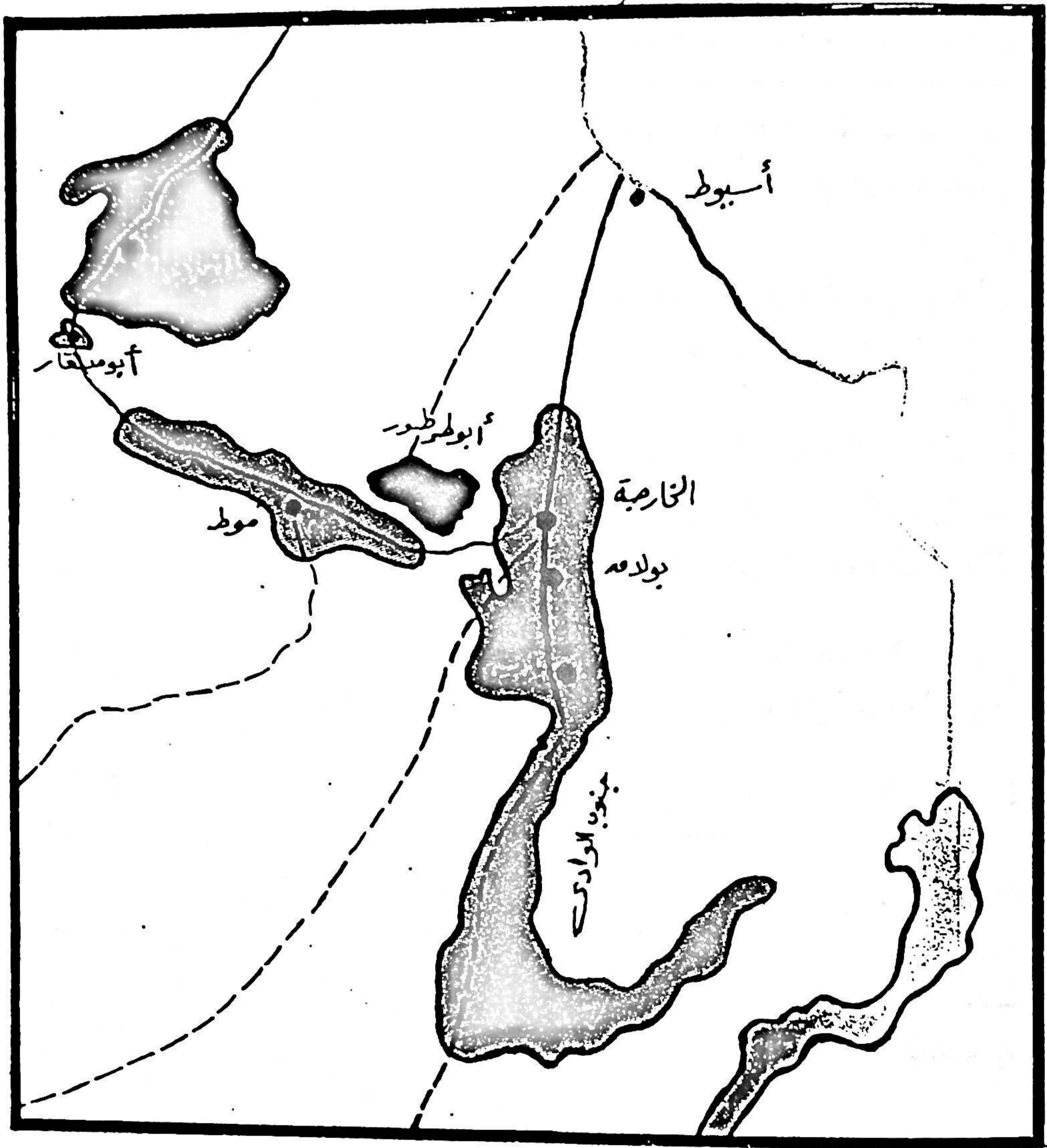
فيما يلي العناصر الاساسية المكونة لاستراتيجية النهوض بالصناعات التقليدية فى المجتمعات الاسلامية من اجل تحقيق التنمية الذاتية للمجتمعات المحلية وتطبيقها على احد المجتمعات المحلية فى مصر : محافظة الوادى الجديد : احدى المحافظات الصحراوية الخمس فى مصر والتي تقع فى الصحراء الغربية غربى وادى النيل والتي تبلغ مساحتها ٤٥٨ الف كم ٢ - ٤٥,٨ ٪ من المساحة الكلية لمصر - وعدد سكانها ١١٢,٠٠٠ والتي تضم : (١) الواحات الخارجيه ، (٢) الواحات الداخلة ، (٣) واحة الغرافرة (انظر الخريطة المرفقة) .

٦-١ حصر الموارد الطبيعية المحلية

الخطوة الاولى فى الاستراتيجية المقترحة تتمثل فى حصر وتقييم الموارد الطبيعية التى توفرها بيئة المجتمع المحلى حيث تساعد هذه الخطوة فى تحديد الميزة النسبية التى يتمتع بها المجتمع المحلى فى بعض الصناعات المعتمدة على خامات محلية رخيصة .

ولقد تم اجراء حصر وتقييم للموارد الطبيعية الموجودة بالوادى الجديد ولقد تبين من ذلك الحصر ان هناك خامات محلية متوفرة تصلح كمداخلات صناعية :
(١) فمن الغطاء النباتى يعتبر السنط من اهم مكونات هذا الغطاء الذى يكثر انتشاره خاصة فى الواحات الداخلة والذى يصلح كمصدر لمداخلات صناعية : الخشب والقرص^(١) لاستخراج الصبغة السوداء ، كما يصلح السمرا الذى ينمو طبيعياً لصناعة الحصير بأنواعه .

(١) ثمره شجره السنط .



خريطة لمحافظة السوادى الجديد

- (٢) ومن بين الموارد التعدينية المتوفرة بالوادي تعتبر الطفلة المتوفرة هناك الى جانب الحجر الجيري من المدخلات الهامة لصناعة الفخار والخزف ومواد البناء .
- (٣) ومن بين الموارد الهامة التي يمكن جمعها وتصديرها لوادي النيل السكـران للصناعات الطبية والعطرون لصناعة المعسل وكذلك لصناعة الاصباغ .

٢-٦ دراسة الانشطة الاقتصادية الاولية

المقصود بهذه الانشطة انشطه الزراعة والرعي والصيد ، والهدف من دراستها :

- أ - تقدير مخرجاتها والتي يمكن ان تمثل مدخلات لصناعات صغيرة هامة كالصناعات الغذائية ،
- ب - تقدير احتياجاتها من مدخلات صناعية : اسمدة ، اعلاف ، ادوات انتاج ، خدمات صيانه واصلاح الخ ، خدمات بنيه اساسية والتي يمكن ان توفرها صناعات صغيرة محلية .
- ج - استشفاف امكانيات نموها في المستقبل خلال مدى زمني مناسب (حتى ٢٠ عاما على سبيل المثال) وتقدير ما تحتاجه من مدخلات صناعية يمكن ان تمثل منطلقا لانشاء صناعات محلية جديدة .

وقد تم اجراء حصر للمحاصيل الزراعية بالوادي والذي يتضح منه للوهلة الاولى وجود خامات محلية بكميات معقولة تصلح لاقامة صناعات تقليدية هامة :

مجال التصنيع المحتمل	الانتاج السنوي ، طن	نوع الخامة
صناعة الاقفاص وبعض قطع الاثاث المنزلي	٨٤٠٠	١ جريد النخيل
صناعة السلال واطباق الخوص بأنواعها	٨٤٠٠	٢ خوص النخيل
صناعة احبال الليف	٢٠٠٠	٣ الليف
صناعة العجوة ، صناعة العبسوات (عهوات من $\frac{1}{4}$ - ٢ كيلو)	١٢٣٧٥	٤ البلح صعيدى (عجوة)
صناعة تجفيف وحفظ وتغليف البلح	٨٢٥	تمر جاف
صناعة الاعلاف	٨٨٠٠	منتسور
صناعة الصلصة	١٥٦٠	٥ طماطم

كما تم اجراء دراسة مبدئية لاساليب الزراعة المتبعة واتضح منها ظهور الحاجة لتوفير الخدمات التالية :

- (١) خدمات اصلاح الجرارات وادوات الزراعة الميكانيكية ،
- (٢) خدمات اصلاح ماكينات الري واجهزة رش المبيدات .

٦-٢ حصر وتقييم الاستخدامات المختلفة للموارد الطبيعية والخامات المحلية

كثيرا ما تتميز المجتمعات المحلية في بيئتها الطبيعية تمايزا ملحوظا : وتشمل
المردديات الجيولوجية والمناخية للمجتمع المحلي غالبا عوامل حاكمة في تحديد نوع وكثافة
الغطاء النباتي وطابع الحياة الحيوانية وكذلك توزيع الخامات المعدنية في المنطقة .
هذا التمايز يمكن ان يكون سببا رئيسيا في التنوع الهائل في اسلوب الحياة بالمجتمعات
المحلية والقائم على استخدامات متميزة للموارد والخامات المحلية . هذا التنوع يمثل
بدوره امكانية تنموية هامة وبحداهاما من ابعاد التنمية الذاتية للمجتمع المحلي . وتعتبر
دراسة الاستخدامات المختلفة للموارد الطبيعية والخامات المحلية بالمجتمع المحلي
المستهدف تنميته من اهم الخطوات في استراتيجية التنمية الذاتية :

(١) فخرطه استخدامات الموارد الطبيعية والخامات المحلية تعبر اصدق تعبير عن
عق خيره المجتمع المحلي في التعامل مع بيئته الطبيعية من اجل اشباع حاجاته
الضرورية وعن " روح " الابداع الذاتي للمجتمع المحلي - سواء من الزاوية التاريخية
او في اطار اللحظة الراهنة - والتي تكشفها استخدامات متميزة مناسبة لموارد
وخامات متوفره محليا .

(٢) توضح خريطه استخدامات الموارد الطبيعية والخامات المحلية للمجتمع المحلي
الدور الهام الذي تقوم به بعض مكونات الحياة النباتية او الحيوانية او الحياة
اللاعضوية بالمنطقة في اسلوب الحياة السائد وبالتالي في الدخيل الحقيقي للفرد
بالمنطقة وهي معلومات غائبه في خريطة الاقتصاد القومي المعتمده على بيانات
السوق .

(٣) تساعد خريطه استخدامات الموارد الطبيعية والخامات المحلية في وضع تصور عن
الامكانيات الحالية والمستقبلية للاستفادة من هذه الموارد والخامات في التنمية
الذاتية للمجتمع المحلي وكذلك في وضع الاسس المناسبة للحفاظ على - ولتنمية -
البيئة الطبيعية Ecodevelopment بالمنطقة .

(٤) يعطى استقراء خريطه الاستخدامات للموارد الطبيعية والخامات المحلية - من
الزاوية الهندسية - فكره اوليه عن الخصائص الهندسية للموارد الطبيعية والخامات
السائدة بالمنطقة ويمكن ان يمثل هذا منطلقا لاختبارات عملية تجرى على هذه
الموارد والخامات بهدف ايجاد استخدامات جديدة لها في اطار تنمية المجتمع
المحلي .

وقد تم اجراء حصر ميداني^(١) وتقييم للاستخدامات المختلفة للموارد الطبيعية
والخامات المتوفرة بالوادي الجديد . ويمثل جدول (١) تلخيصا لما تم القيام به من

(١) تم اجراء الحصر بالنسبة لمدينة الخارجة وقراها وكذلك مركز موط وقرى الداخلة
خلال رحلتين قام بهما الباحث خلال الفترة من ١٥/٢ الى ٢٢/٢/١٩٨٢ ومن
٢١/٢ الى ٢٤/٢/١٩٨٢ . وفيما يختص بواحة الفرافره فقد تم استنباط
الاستخدامات الشائعة من دراسة سابقة قام بها الباحث عن الواحة .

المدور : الخدمات البلدية

ملاحظات	مواقع الاستخدام					الاستخدامات المختلفة	نوع الخدمة
	الداخلة	الداخلة	الداخلة	الداخلة	الداخلة		
نفس عمل الاكل في قري الخارجيه حيث يتوسط وجه المصير						(1) دكان (مسي) في الداخلة مبارك (مسي) للسلوك انابيب الازواج والتشابه (2) وقر (الهدون السائلة) (3) انابيب (4) السمات البلدية	1
تحت - طاب - طاب - طاب تستخدم السمات البلدية الى حد كبير						(1) دكان السلوك انابيب للانابيب والتشابه (2) سنان الدم (3) الدوالي (4) طواحين الدقيق (5) ابدى التاجل واللويس والتشابه (6) السمات البلدية (7) نزل المصير (8) زياره (حلق) الازواج البلدية (9) دواليب الناغوره (10) المطاق تنازل الطعام	1
يكثر ترويه طبيعيا في كافة قري الداخلة . كما ان الاماكن يكثره داخل اجزاء البيوت وفي الحدائق . يتوسط كل مس قري الخارجيه ببول وجناح يابس تأخذ في وسط المصير وهذا والدين والى وتبده واسته بين قري الداخلة حيث يتروى المياه بطنين لهما الدواب ويكثر في تدهه يلاط						(1) استخراج الصبغة السوداء لدهانه الجلود	2
نفس قري اللين تجمع وتباع للتجار الذين يبيعونها لدايع الجلود						(1) ابواب النازل لالابواب البلدية (2) زياره (حلق العير) (3) الراج المبيد (4) تنقيه التواب	3
نفس قري حن السندديه						(1) المطاق للاستخدامات المنزلية (2) التفت نقل الفله وسائر الحاصل	4
نفس قري حن السندديه						(1) ككس لادواليب الناغوره (2) دكان للسلوك (ممدق) البيدج تصنين (3) اجزان لدى الاطباء	5
نفس قري حن السندديه						(1) تنقيه البيوت (2) ابواب البيوت (3) سور للحدائق	6
نفس قري حن السندديه						(1) تنقيه البيوت	7
نفس قري حن السندديه						(1) تنقيه البيوت (2) ابواب البيوت (3) سور للحدائق	8
نفس قري حن السندديه						(1) تنقيه البيوت (2) ابواب البيوت (3) سور للحدائق	9
نفس قري حن السندديه						(1) تنقيه البيوت (2) ابواب البيوت (3) سور للحدائق	10
نفس قري حن السندديه						(1) تنقيه البيوت (2) ابواب البيوت (3) سور للحدائق	11
نفس قري حن السندديه						(1) تنقيه البيوت (2) ابواب البيوت (3) سور للحدائق	12
نفس قري حن السندديه						(1) تنقيه البيوت (2) ابواب البيوت (3) سور للحدائق	13
نفس قري حن السندديه						(1) تنقيه البيوت (2) ابواب البيوت (3) سور للحدائق	14
نفس قري حن السندديه						(1) تنقيه البيوت (2) ابواب البيوت (3) سور للحدائق	15
نفس قري حن السندديه						(1) تنقيه البيوت (2) ابواب البيوت (3) سور للحدائق	16
نفس قري حن السندديه						(1) تنقيه البيوت (2) ابواب البيوت (3) سور للحدائق	17
نفس قري حن السندديه						(1) تنقيه البيوت (2) ابواب البيوت (3) سور للحدائق	18
نفس قري حن السندديه						(1) تنقيه البيوت (2) ابواب البيوت (3) سور للحدائق	19
نفس قري حن السندديه						(1) تنقيه البيوت (2) ابواب البيوت (3) سور للحدائق	20
نفس قري حن السندديه						(1) تنقيه البيوت (2) ابواب البيوت (3) سور للحدائق	21
نفس قري حن السندديه						(1) تنقيه البيوت (2) ابواب البيوت (3) سور للحدائق	22
نفس قري حن السندديه						(1) تنقيه البيوت (2) ابواب البيوت (3) سور للحدائق	23
نفس قري حن السندديه						(1) تنقيه البيوت (2) ابواب البيوت (3) سور للحدائق	24
نفس قري حن السندديه						(1) تنقيه البيوت (2) ابواب البيوت (3) سور للحدائق	25
نفس قري حن السندديه						(1) تنقيه البيوت (2) ابواب البيوت (3) سور للحدائق	26
نفس قري حن السندديه						(1) تنقيه البيوت (2) ابواب البيوت (3) سور للحدائق	27
نفس قري حن السندديه						(1) تنقيه البيوت (2) ابواب البيوت (3) سور للحدائق	28
نفس قري حن السندديه						(1) تنقيه البيوت (2) ابواب البيوت (3) سور للحدائق	29
نفس قري حن السندديه						(1) تنقيه البيوت (2) ابواب البيوت (3) سور للحدائق	30

حصر وتقييم لاستخدام ٢٦ موردا طبيعيا وخاصة بالمنطقة • ومن تحليل البيانات الواردة بجدول (١) يمكن التوصل للخلاصة التالية :

(١) تؤكد النظرة الاولى ان هناك استخدامات بالغة الاتساع للموارد الطبيعية والخدمات المحلية بالوادي سواء في مجال الاستهلاك او بناء المساكن او صناعة ادوات الانتاج وهذا يعكس قوة سمه الاكتفاء الذاتي Self-Sufficiency كسمه اساسية للحياة الاقتصادية لمجتمع الوادي والواجب الحفاظ عليها مع تطوير قوى الانتاج واسلوب الحياة بالوادي في اطار تنميته ذاتيا •

(٢) اذا اردنا ان نكون مؤشرا للحكم على اهمية الموارد الطبيعية او الخدمات المحلية في الحياة الاقتصادية بالمنطقة فعلينا ان نستخدم مؤشرا مركبا يمكن صياغته - على وجه التقريب - كما يلي :

مؤشر اهمية المورد او الخامة = [مجموع حاصل ضرب عدد الاستخدامات المختلفة x مدى اهمية الاستخدام x كثافة الاستخدام (سائد - كثير - متواتر - نادر - انتهى استخدامه) x مجموع حاصل ضرب عدد مواقع الاستخدام x الكثافة السكانية بكل منها]

وإذا طبقنا المؤشر السابق بالتقريب على جدول (١) يمكننا التوصل الى مايلي :

(أ) يعد النخيل بعناصره المختلفة عدا البلح : الجريد والخص والجدع والكرنفة (ومنها يستخلص الليف) مكونا هاما للغاية للحياة الاقتصادية بالوادي حيث تتمدد الاستخدامات الحيوية وتشيع وتنتشر في كافة ارجاء الوادي (انظر جدول ١ : ارقام ٦، ٧، ٨، ٩) : الجريد في السقوف والابواب ، الخص في السقوف فضلا عن السلال واطباق الخص ، الجذع : كدعائم للسقوف ، الليف للحبال والمقشات ، ويؤكد هذا اتجاه الاهالي لزراعته كلما امكن ذلك في حدائقهم حيث يحتل النخيل حوالي ١٠٠٠ فدان من اجمالي ١١٠٠٠ فدان فاكهة بالوادي ، كما يزرع النخيل في حدائق الفاكهة كذلك •

(ب) يعد السنط من اهم مكونات الفطاه النباتي الطبيعي ذات الاهمية المحورية في الحياة الاقتصادية بالوادي ونظرة واحدة الى جدول (١) فقره (٢) يتبين مدى تنوع استخدامات خشب السنط (الى جانب الفائده الاقتصادية لثمرة : القرض والسدي يباع عن طريق التجار لمصانع الجلود لصناعة الصبغة السوداء) في الاغراض المختلفة • وما يزيد من اهمية خشب السنط انه يعتبر الخامة رقم ١ لصناعة ادوات الانتاج بالوادي او اجزاءها : السواقي ، الطواحين - المجرثات البلدي - ايدي القنوس والمناجل ، انوال الحصير ، دولاب الفاخوره ، حلق (زماره) البئر البلدي الشائع حتى الان في اراضي الاهالي • ويؤكد ذلك اقبال الاهالي على زراعته - خاصة بالداخله - بالحدائق والحقول وعلى المساقى وبجوار المنازل •

(ح) من بين الموارد التعدينية بالوادي تعد الطفلة (طفلة البناء وطفلة الفخار)
عنصر هاماً للغاية للحياة الاقتصادية ، حيث يشيع استخدامها (انظر جدول ١) فسي
كافة ارجاء الوادي في اغراض متعددة وحيوية (صناعة الطوب النسي للبناء ، مادة عازلة
للسقف ، صناعة الافران الهلدي ، صناعة كافة الاواني الفخارية) .

(٣) هناك تمايز في توافر الموارد الطبيعية والخامات المحلية بين قرى الخارجية
والداخلة (والفرافره) ففي حين يكثر السكران والعطرون وشجر الاثل والدوم فسي
الخارجية ، يكثر السنط في الداخلة ، وفي الوقت الذي تنخفض فيه جودة الحجر الجيري في
الخارجية يوجد الحجر الجيري في الداخلة كما تكثر وتجدد طفلة الفخار هناك . ولا بد ان
يؤخذ هذا في الاعتبار في وضع تصور للتنمية الذاتية لمجتمع الوادي .

(٤) توضع الاستخدامات الشائعة لخشب السنط والدوم والزيتون على سبيل
المثال الصلبة التي تتميز بها هذه الاخشاب والتي ترشحها للاستخدام في صناعة
المنتجات الفنية Artistic products مثل الاباجورات والشمعدانات والتحف ،
والادوات المنزلية مثل اواني تناول الطعام والاكواب الخ .

٦-٤ دراسة تشخيصية للصناعات التقليدية بالوادي

يرتكز الاهتمام بتشخيص وضع الصناعات التقليدية في اي مجتمع محلي يستهدف
تنميته الى افتراض ان ما يميز به اي مجتمع محلي من : (١) قيم محلية راسخه ، (٢) بنى
تنظيمية وانماط محلية للتضامن والتكافل الاجتماعي ، (٣) مهارات وقدرات وخبرات صناعية
في مجالات معينة يمكن ان تمثل في مجملها امكانية هامة لنشر الصناعة بالمجتمع في اطار
تنميته ذاتيا . ولا يعني هذا ضرورة التمسك بكل ما لدى المجتمع المحلي من قيم واشكال
تنظيمية او الاستمرار في المجالات الصناعية السائدة فيه فالانتقاء المطلوب والتغيير ضروري
في جميع الاحوال : المهم ما هي الرؤية الكلية الحاكمة للانتقاء والتغيير ؟ وما هي عناصر
الموجود التي يجب ان تتمتع بثبات نسبي وما هي العناصر الاخرى التي يجب ان تعتبر
كمغيرات ؟ وما هو ايقاع التغيير المناسب ؟ والافتراض هنا ان المجتمعات والامم تتطور في
اطار من الاستمرار الذي يحفظ لها ذاتيتها وشخصيتها المميزه ومصادر قوتها الكامنة .
وما ينطبق على المجتمعات القومية في هذا الصدد ينطبق كذلك على المجتمعات المحلية .
ووظيفة المخطط ان يرى التحولات الاساسية التي يمر بها المجتمع المحلي وانعكاسات
تلك التحولات على نسيجه الاجتماعي - الحضاري وعلى قواه الانتاجية وان يضع السياسات
التنفيذية التي تساهم - بأفضل صورته ممكنه - في اطلاق طاقات المجتمع المحلي وتنميته
ذاتيا في اطار المصلحة القومية بالطبع والتي تقلل من الآثار السلبية للتحولات الكائنة
على بناء المجتمع المحلي وعلى قواه الذاتية على اسوأ تقدير .

والسؤال الاول الذي يتوجب طرحه : ما هي التحولات الاساسية او ما هي
المتغيرات الاولى التي تؤثر على مجتمع زراعي محلي ناء كمجتمع الوادي الجديد

وتؤدي فيما بعد لموجات متتالية من التأثيرات ؟ يمكن تلخيص هذه التحولات أو المتغيرات الى : (١) توثيق الرابطة الادارية بين المجتمع المحلي وبين العاصمة في اطار راسط العاصمة بالاطراف وتوثيق مركزية السلطة وما يمثله ذلك من تأثيرات اجتماعية وسياسية حضارية بالغة الاهمية (١) ، (٢) ربط المجتمع المحلي بالعاصمة اعلاميا عن طريق شبكة الاذاعة والتلفزيون وكذلك وصول الجرائد والمجلات القومية ، (٣) ربط المجتمع المحلي بطرق النقل السريع (الاسفلت) بباقي مدن وادي النيل ، (٤) حدوث " ثورة " - بالانتشار - في قوى الانتاج في النشاط الاقتصادي الرئيسي : الزراعة ، احلال طرق الزراعة الميكانيكية وطرق الري السريعة محل التقليدية .

والسؤال التالي هو : ما هو انعكاس تلك التحولات الاساسية على النسيج الاجتماعي - الحضاري للمجتمع المحلي وعلى قواه الانتاجية وعلى وجه الخصوص قطاع الصناعات التقليدية ؟ يقدم جدول (٢) تحليلا للآثار الايجابية والسلبية المحتملة لتلك التحولات الاساسية على قطاع الصناعات التقليدية . وكما يتبين من هذا الجدول لا يمثل أي " من هذا التحولات - في حد ذاته - سببا لنمو وازدهار او - على العكس - لتدهور وانحيار الصناعات التقليدية بالمجتمع المحلي .

وتتوقف الحصيلة النهائية لعوامل الايجاب والسلب على :

(١) مضمون هذه التحولات نفسها : مضمون سياسة الدولة ومدى اهتمامها بتحقيق العدالة الاقليمية وايجاد توازن مناسب بين المركزية واللامركزية ، مضمون الرسالة الاعلامية ، نمط الميكنة الزراعية الخ ،

(٢) الحيوية الاجتماعية للمجتمع المحلي وتماسكه العضوي وقدرته على الاستجابة البناءة لأي مؤثر من خارجه وامتناع عناصر التأثير الخارجي وتوظيفها لصالحه .

ولقد تم اجراء دراسة ميدانية مفصلة للصناعات التقليدية بالوادي الجديد تضمنت وصفا لأهم مراحل كل صناعة وادوات الانتاج المستخدمة وانماط المنتجات التي تنتجها والمشكلات التي تواجهها ، ولقد شملت هذه الدراسة الصناعات التالية : (١) بناء المساكن ، (٢) صناعة الفخار ، (٣) صناعة الافران البلدية ، (٤) صناعات الخوص ، (٥) صناعات الجريد ، (٦) صناعة الحصر ، (٧) صناعة خوص الدوم ، (٨) صناعة السجاد والكليم ، (٩) صناعة الملابس وادوات الزينة ، (١٠) صناعة المراكيب ، (١١) النجارة والحدادة البلدية ، (١٢) صناعة العربات الكارو ، (١٣) الصناعات الخشبية وصناعة الاثاث ، (١٤) الصناعات الغذائية .

(١) بدء ذلك التحول بالنسبة للوادي الجديد عام ١٩٥٨ مع الدعوة التي اطلقها الرئيس جمال عبد الناصر لانشاء واد جديد مواز لوادي النيل والذي ادى الى توجيه الاهتمام بهذه المنطقة والتي كانت تعرف بمحافظة الصحراء الغربية وتطبيق نظام الحكم المحلي بها عام ١٩٦١ (كتيب الهيئة العامة للاستعلامات عن محافظة الوادي الجديد ، ١٩٨٥) .

التحولات الاساسية السارية في المجتمع المحلي	الآثار الإيجابية المحتملة الناجمة عن نمو الصناعات التقليدية (القائمة أو توفرت نمو صناعات قائمة أو تولدت نمو صناعات قائمة)	التحولات الاساسية السارية في المجتمع المحلي
<p>١ توثيق الرابطة الادارية بين المجتمع المحلي وبين المصاح في اطار ربط المصاح بالاطراف وتوثيق مركزه السلطة وما يمثله ذلك من تأثيرات اجتماعية وسياسية حضارية بالغة الامة .</p>	<p>(١) العودة للإدارة المدنية والغاء حكم سلاح الحدود فمور المواطن بالاهلية وسميه لامار النطقة (بناء) الساكن بدلا من الخيام : الافتتاح بالزراعة والصناعات اليدوية)</p> <p>(٢) حصول المجتمع المحلي على نصيب اكبر من خدمات الدولة : المرافق الاساسية كالطرق والماء والكهرباء وخدمات الصحة والتعليم الخ والذي يمكن ان يساهم على قيام صناعات جديدة .</p> <p>(٣) امكانه الامتداد انحاء وزيادة الكثافة السكانية مما يزيد من شريحة الطلب على الكثير من المنتجات الممكن تصنيعها محليا .</p>	<p>(١) جذب العمالة للتوظيف بالوظائف الحكومية . جاذبية الوظيفة مقابل السهولة الانتاجية الاخرى والاكتر مناسبه لابناء المجتمع المحلي .</p> <p>(٢) فكبح نمط استهلاك لا يتفق مع القدرات الانتاجية للمجتمع المحلي فضلا عن عدم مناسبه للبيئة ما يؤدي الى فساد تفكيكه كالمثل من الصناعات الحلية (الساكن من الحرساه السلحه في مقابل البناء بالطوب النسي . الاناث الاوربي في مقابل البلدي والحصر الهلستيك في مقابل الحصر المحلي الخ) .</p> <p>(٣) التعليم الرسي وما يحمله من قيم معادية للكثير من انماط الصناعات المنزليه الساعده محليا (حيث يحل هذا التعليم من قيمه الفردية ويحترق العمل اليدوي ويحترق من بناء البناء في المنزل الخ) .</p> <p>(٤) الآثار السلبية للتجهيل الناجم عن لقطاع الورد الصغيرة لمين الضرائب والتأمينات (خاصة مع اعتماد بعض هذه الورد على الاطلاق او العماله البرحه) .</p>
<p>٢ ربط المجتمع المحلي بالمصاح اعلاميا عن طريق شبكة الاذاعة والتلفزيون وكذلك وصول الجرائد والمجلات القومية .</p>	<p>(١) توسيع المعارف والمعلومات المتاحة لدى الفرد وتوسيع مداركه .</p> <p>(٢) ربط المواطن بتمتار الاحداث القومية والعالمية .</p>	<p>(١) تغير النمل الاعلى نتيجة للضخون الاعلامي . طمس معالم شخصية المجتمع المحلي وتمييز نظيره الازدراء ازا كل ما هو محلي وميوث . اتجاه الاجيال الشابه لتقليد اسلوب الحياه الذي ينعقد به اجبزه الاعلام (والذي هو غريب في التصميم) وضور الطلب على كل ما تنتجه الصناعات الحلية من سلح استهلاكية . اتجاه الكفايات الحليه للتزح للمصاح والمدن الكبرى سعيا لتحقيق النمل الاعلى واسلوب الحياه السهله .</p>
<p>٣ ربط المجتمع المحلي بملق النقل السريع (الاسفلت) بهاتفى مدن وادى النيل .</p>	<p>(١) ربط الوحدات العمرانية للمجتمع المحلي ببعضها ببعضه تسهيل انتقال الاتراد والهضاع بينها وبين باقى مدن وقرى وادى النيل . تكون سوق محليى وزيادة الطلب على المنتجات الحلية ما يمكن ان يساهم في رفع درجة التخصص في الانشطة الانتاجية والانتقال التدريجى من اقتصاد معيشى لاقتصاد سوق .</p> <p>(٢) ظهور الطلب على صناعات خدمية جديدة (اصلاح السيارات والسلح المعمره الاخرى كالثلاجات والنسالات الخ) والتي يمكن ان يتحول بعضها الى صناعات معدنية صغيرة .</p> <p>(٣) تسهيل انتقال الخامات والمدد وادوات الانتاج الى المجتمع المحلي ما يساهم في نشاء صناعات جديدة (صناعات نسج السجاد والكلمه . صناعة الاناث الاوربي بالبادى الجديد) .</p> <p>(٤) ظهور امكانية تسويق الخامات الزراعية للمجتمع المحلي على المستوى القومى (والمالى) باسعار مرتفعة ما يساهم على تشجيع الزراعة وكذلك الصناعات القائمة على المخرجات الثانوية لهذه الزراعة (سادة اسمار البلح واثر ذلك في تشجيع زراعة النخيل وتوفر خامات الجريد والخوص باسعار مناسه ما يساهم بالتالى على قيام صناعات جريد وخوص) .</p> <p>(٥) ظهور امكانية التسويق على المستوى القومى (والمالى) او عن طريق السياحة الداخلية والخارجية لمنتجات بعض الصناعات التقليدية ذات المستوى الفن الجيد والضخون الحضارى المتميز او تطورها في هذا الاتجاه (اطباق وسلال خوص النخيل والدوم . الفساتين المطرزه الخ) .</p>	<p>(١) فلو السلح الاستهلاكية والمعمره ومواد البناء الثانوية للمجتمع المحلي بمرقة لا تتناسب مع قدره قوى الانتاج الحلية على التطور ذاتيا ما ينشأ عنه ضرر او عدم نمو الصناعات الصغيرة الحلية (الحصر الهلستيك) واثرها السلبي على صناعة الحصر الحلية . والاثاث الاوربي وارد دماط واثره على فساد صناعة الاناث البلدي والاوربي بالبادى الجديد . انتشار استخدام الاسنت السلح واثره السلبي على اسلوب البناء الحلى الخ) .</p>
<p>٤ حدوث ثورة بالانتشار في قوى الانتاج في النشاط الاقتصادي الرئيسي في الزراعة . احلال طرق الزراعة الميكانيكية وطرق الري السريعة محل التقليدية .</p>	<p>(١) زيادة انتاجية العماله الزراعية وظهور امكانية اتجاه فاض المصاح الزراعية للصناعة والاتجاه للاستخدام الاكث للثروة الحيوانية (الالبان) ومنتجات الالبان) .</p> <p>(٢) ظهور صناعات خدمية تتعلق بأساليب الزراعة والرى الميكانيكية (اصلاح الجرارات وادوات الزراعة الميكانيكية وماكينات الري الخ) والتي يمكن ان تشل حقلها واسما لعداى الحداديين من ابنا المجتمع المحلي للتطور التدريجى نحو الصناعات المعدنية .</p> <p>(٣) ارتفاع مستوى المعيشه بين الشغلين بالزراعة نتيجة لارتفاع انتاجيه العمل الزراعى وظهور طلب محلى قوى على الكثير من منتجات الصناعات الاستهلاكية وظهور لائى للاستثمار من عاقد الزراعة ما يوفر بالتالى الفرصه لقيام صناعات محليه جديدة .</p>	<p>(١) القضاء على الكثير من الصناعات التقليدية مثل صناعة السواقي والطواحين الخ (النجار والحداد البلدي)</p> <p>(٢) القضاء على امكانه ظهور تكنولوجيات اكثر مناسبه للبيئة (تطوير السواقي والطواحين الحاليه باستخدام طاقة الرياح او الكهرباء . تطوير ادوات زراعية اكثر مناسبه للبيئة) .</p>

وأغلب هذه الصناعات (كلها ماعدا صناعة الفخار ومصنعا السجاد والكليم وورش تشغيل الاخشاب ومصنع البلح وبعض ورش صناعة العريات الكارو والاثاث) صناعات منزلية يقوم بها صناع حرفيون او ربا بيوت ومن يساعد هن من بناتهن • ويقدم جدول (٣) خريطة لتوزيع بعض الصناعات التقليدية السلعية على بعض قرى الوادي الجديد التي تمت دراستها بالاضافة لمدينة الخارجه ومركز موط والغرافه • ويتضح من هذا الخريطة مايلي :

(١) انه لم تزل هناك بالوادي الجديد صناعات منزلية قائمة للشباع الذاتى Self-sufficiency لحاجة الاسرة خاصة تلك القائمة على خوص النخيل (المصليات والشنط وابراش العرائس وابراش الدقيق والشنط والقف) •

(٢) ان هناك نوع من التخصص الجغرافي فى الصناعات قد تبلور :

أ - صناعة الفخار تتركز فى قرية القصر وبصورة اقل فى عزبة ذخيرة (قرية بلاط) بالداخله •

ب - صناعة المراكيب اختفت فيما عدا قرية بلاط ،
ج - صناعة الملبوسات وادوات الزينة (الفساتين المطرزه والعباءة الحرمنى والمكاحل) قد تركزت فى بشندى بالداخله وباريس بالخارجة (الفساتين والمكاحل) بعد ان كانت منتشرة فى معظم قرى الوادي •
د - صناعة الحصر الملونة تتركز فى قرية القصر بالداخله •
هـ - صناعة القبعات الخوص تتركز فى مركز موط •
و - وجود صناعة السلال الخوص على وجه الخصوص فى الراشده والموشيه •

(٣) هناك بعض الصناعات تتوفر لها الكثير من عوامل النجاح وهى ضعيفة على الرغم من ذلك كصناعة الجريد : فرغم المحصول السنوى الهائل من الجريد ورغم الحاجة الماسة لاقطاص الجريد لتعبئة الفواكه والخضروات الا ان هذه الصناعة ضامرة للغاية •

وتمثل خريطة توزيع الصناعات (جدول ٣) اداة اساسية لفهم تقسيم العمى الطبيعى " الناشى " على مستوى المجتمع المحلى ، كما انها تمثل منطلقا هاما لاختيار الصناعات الواجب تنميتها فى كل وحدة عمرانية (قرية او مركز او مدينة) بحيث لا تتنافس - بل تتكامل - مع امكانيات التنمية على مستوى المجتمع المحلى والمنطقة والاقليم ككل •

٦-٥ دراسة لاسلوب الحياه السائد واتجاهات تطوره فى المستقبل

تختلف المعطيات البيئية : الجيولوجية والمناخية احيانا من مجتمع محلى لآخر اختلافا بينا ، هذا الاختلاف - جنبها الى جنب مع اختلاف الاصول الحضارية للسكان وتنوع الخبرة التاريخية من مجتمع محلى لآخر - يعطى المجتمع المحلى ملامح وقسمات متميزة تنعكس فى قيمة الحاكمة وبناء التنظيميه وفى اسلوب حياته ككل : هكذا يتشكل

الاسماء	الحدائق المائية												التسميات العلمية	نوع النبات
	الحدائق المائية	الحدائق المائية	الحدائق المائية	الحدائق المائية	الحدائق المائية	الحدائق المائية	الحدائق المائية	الحدائق المائية	الحدائق المائية	الحدائق المائية	الحدائق المائية	الحدائق المائية		
تتمتع موله لل...													(1) الأبراس والصلوات (2) التسمات الخضراء النسيات (3) ابراهيم الدقلة (4) التنت (5) ابراهيم المرانسي (6) تله كبره للنزل - بهدار (7) تله صغره للنزل - قماره (8) تله كبره للانزهار التجارية تلك (9) مريضة ذات جد راد عليه (10) مريضة ذات جد راد مريضة (تادرس) (11) طبق كبره (بجور) (12) طبق صغره (نظور) (13) طبق مريضة	سعد الخليل الداخلي (الانزهار)
تتمتع حبيم كبر...													(1) فرد (حلقه) (2) تعلق (تعلقا لقران) الزراعة والناس (3) مريضة تعلق الطين (4) مريضة طبره	سعد الخليل الخارجي (الانزهار)
													(1) اتمام نقل الخضروات والدواجن (2) تاندر وكياس باسره	سعد الخليل
													(1) السور	السور
تمتع كبحره...													(1) ماء نقل المياه وصناعة الهد (2) ابراهيم تعلق المياه (3) نقل تعلق المياه (4) مارجير للمجيد (5) مارجير للمجيد (6) تضارى للزراعة (7) تضارى للمجيد (8) مارجير تعلق المياه (9) مارجير (10) مارجير كبره (11) التفت (12) الزبدية (13) مارجير تربية الارانب (14) التفت (15) الطير (16) تسميات صرية طعامات - طقم تاي زهيات ورد - تحف تعدانات	اللقطه
تتمتع في قري...													(1) سجاد (2) كلم (3) حرام (4) طواني مرق (5) تقازات مرق وجوارب (6) بلونزات	السور
تتمتع في قري...													(1) البراكيبا	بلد الثانية
تتمتع في قري...													(1) التسمات الطرية (2) التفتنه (3) المهاد (للمهدات)	الطنن
تتمتع في قري...													(1) الكاحل	الغسل
تتمتع في قري...													(1) طبق كبره (بجور) (2) طبق صغره (نظور) (3) طبق مريضة	سعد الدور

ملاحظة: إنتاج للسور اللوز بالاساس: الصمغ او الدلك • مرق: إنتاج للسور الحلبي بالاسامة القرية والقرى المحيطة • ح س: إنتاج لامباع حابة الاسرة والفاخر للسور الحلبي: القرية • ح س: إنتاج لامباع حابة الاسرة اساسا • ا: حرف وصناعات كانت موجودة وانقرضت

اسلوب الحياة في كل مجتمع محلي كاستجابته متميزه لتشغيله كامله من الحاجات الروحية والمادية ووفقا لخصائص بيئته المناخية وما تقدمه من امكانيات وموارد طبيعية .

ودراسة اسلوب الحياة في المجتمع المحلي في صيرورته خطوة هامة من اجل وضع الاطار العام للاهتمام بالصناعات في اطار التنمية الذاتية للمجتمع المحلي :

(١) فبعض مكونات اسلوب الحياة والتي لاتميل الى التغيير او تتغير ببطى شديد (البناء بالطوب النسي واستخدام القبعات الخوص في الوادى الجديد على سبيل المثال) غالبا ماتعنى المناسبة للبيئة وهى تشير الى امكانية بقاء الصناعات النسي تنتجها او تطورها في حدود ضيقة (رفع الانتاجية ، تحسين التصميم ، زيادة المتانة الخ) .

(٢) كما ان تغيير اسلوب الحياة والاستغناء المتزايد عن بعض المكونات يشير الى تغيير الذوق المحلي ومايستتبعه ذلك من ضهور لصناعات محلية معينة (او ضرورة توجيهها لمنتجات جديدة) ،

(٣) كما يشير دخول مكونات جديدة في اسلوب الحياة الى ضرورة تشجيع صناعات ناشئة او ادخال صناعات جديدة .

هكذا يمكن عن طريق دراسة اسلوب الحياة الخروج بتصور مبدئى عن حجم الطلب المحلي : سواء على الصناعات التقليدية القائمة او المطورة او على صناعات صغيرة يمكن ادخالها في المجتمع المحلي .

ولقد اجريت دراسة ميدانية لاسلوب الحياة بالوادى الجديد (١) ، ويبين جدول (٤) وصفا لبعض خصائص اسلوب الحياة بالوادى ويتبين من هذه الدراسة :

(١) ان هناك فارق كبير بين اسلوب الحياة في مدينة الخارجة وقرى الوادى (الخارجة والداخلة) في معظم المكونات حيث يتباعد اسلوب الحياة بمدينة الخارجة كثيرا عن اسلوب الحياة التقليدى بالقرى فيما عدا البناء بالطوب النسي (الذى لم يزل يستخدم كثيرا) واستخدام الجريد في السقف والاوانى الفخارية لتثليج المياه (انظر جدول ٤) مما يشير الى مناسبة هذه المكونات للبيئة . ويبدو ان الاختلاف الكبير بين مدينة الخارجة وسائر قرى الوادى يعود الى تركيز الاجهزة الادارية بموظفيها (الذى يأتى اغلبهم من وادى النيل) بالمدينة .

(٢) ان بعض خصائص اسلوب الحياة التقليدى لم تزل سائدة : (أ) البناء بالطوب النسي (مع وجود اتجاه متزايد لاستخدام الحجر الجيرى : اما كأساس للبناء

(١) شملت هذه الدراسة قرى جناح وبولاق وباريس فقط من قرى الخارجة بالاضافة الى قرى القصر والراشده والموشيه وقلامون . ولقد قام الباحث بها خلال الفترتين من ١٥/٢ الى ٢٢/٢/١٩٨٧ ومن ٢١/٢ الى ٢٤/٢/١٩٨٧ .

رقم	التصنيف	المتمركز والمكون	مدينة الخارجة			قرى الخارجة (١)			قرى الداخلة (٢)			ملاحظات	
			س	ك	م	ن	ا	س	ك	م	ن		ا
١	نظام السكن	١ - بناء بالسلاج	✓									يتم حاليا مع بناء أساس من الحجر الجيري للحماية من نفع المياه ٣ م تحت سطح الأرض ١ - م فوق الأرض	
		٢ - بناء بالحجر الجيري	✓										
		٣ - بناء بالطوب النسي	✓										
		٤ - بناء بالدور (من الطين)											
١	بعض العناصر الهامة لنظام السكن	١ - الباب الخارجي من الجريد	✓									مع استخدام دعامات انقبة من الخشب البلدي أما فيما يخص الحدائق والزرايب فلم تستزل الفسحة المستخدمة	
		٢ - السقف من الجريد	✓										
		٣ - أسوار الحدائق والزرايب من الجريد	✓										
		٤ - أسوار الدراوي من الجريد	✓										
		٥ - اعتاب الابواب والفتابيح مسنن	✓										
		٦ - حبه باب المنزل والحديقة والزراعة	✓										
		٧ - الفرز البلدي من الطين	✓										
		٨ - الكانون من الطين	✓										
٢	الانبات والادوات المنزلية	١ - اللعاق والاطباق من الخشب البلدي	✓									لم يزل يستخدم للبلح في قرى الداخلة للمياه فقط تجهيز الخبز عليه في الشمس قبل خبزه في الفرن كان يستخدم للطهي على الكانون وكان يخبز من الفخار كان يستخدم للتخليل (بمس الطرمية في الداخلة)	
		٢ - الطباقي المبردة من الخشب البلدي	✓										
		٣ - الحصر من السار	✓										
		٤ - الاطباق من الخوص	✓										
		٥ - ابراش الدقيق	✓										
		٦ - الشنط	✓										
		٧ - ابراش المرائس	✓										
		٨ - قفه المنزل الكبيره "البداره"	✓										
		٩ - قفه المنزل الصغيره "الشادونه"	✓										
		١٠ - مرجون الحقل "القادس"	✓										
		١١ - فرد الطين	✓										
		١٢ - الناخذ والكراسي والاسره الجريد	✓										
		١٣ - سقا "نقل المياه وحضارة الير"	✓										
		١٤ - البشاب	✓										
		١٥ - ازار تنقيه المياه	✓										
		١٦ - قفل تنليج المياه	✓										
		١٧ - مواجير المجين الصغيرة	✓										
		١٨ - مواجير المجين الكبيرة	✓										
		١٩ - القرص	✓										
		٢٠ - محالب اللبن	✓										
		٢١ - قصاري الزراعة	✓										
		٢٢ - القدر	✓										
		٢٣ - الزنديه	✓										
		٢٤ - مواسير نقل المياه	✓										
		٢٥ - مواسير تربية الارانب	✓										
		٢٦ - النشل	✓										
		٢٧ - المطر	✓										
		٢٨ - منتجات عصية : طبقات طقم شاي زهرات - تحف - ممدانات	✓										
٤	الملابس	١ - الفساتين المطرزه	✓										
		٢ - التلفيه	✓										
		٣ - المياه (للسيدات)	✓										
		٤ - طواني صوف للرجال	✓										
		٥ - جوارب صوف للرجال	✓										
		٦ - المراكيب	✓										
		٧ - القمه القش للرجال	✓										
		٨ - الجلباب الصوف للرجال	✓										
٥	ادوات الانتاج	١ - السواني البلدي	✓										
		٢ - الطراحين البلدي	✓										
		٣ - البثر البلدي	✓										
		٤ - الجحراث البلدي	✓										
		٥ - الفاس البلدي (المسحه)	✓										
		٦ - المنجل (الشرفه)	✓										
		٧ - الساطور	✓										
		٨ - السكين	✓										
٦	وسائل الانتقال	١ - الحمار	✓										
		٢ - الكارو من الخشب البلدي	✓										
		٣ - الكارو من الصاج	✓										

ر : سائد الاستخدام • ك : كثير الاستخدام • م : متواتر الاستخدام • ن : نادر الاستخدام • أ : انتهى استخدامه

بالطوب النسيء او كمادة اساسية للبناء ، (ب) استخدام الجريد فى السقف وفسى الابواب ، (ج) استخدام الاخشاب البلدى فى البناء ، (د) استخدام منتجات الخوص : القبعات والشنط والابراش والقفف والمراجين ، (هـ) استخدام الاوانسى المنزلية من الفخار : القلل والمواجير ومحالب اللبن ومقارص الخبز ، (و) استخدام الفرن البلدى ، (ز) استخدام ادوات الزراعة اليدوية من انتاج حدادى ونجارى الوادى : المنجل والفأس • ويعنى هذا انه لم يزل هناك طلب محلى على الكثير من الصناعات التقليدية بالوادى •

(٣) يتبين من جدول (٤) (انظر فقره ٦) ان مد الطرق الاسفلتية التى تربط بين القرى والعزب بالداخله قد ادى الى ظهور العربة الكارو الصاج التى تمثل وسيلة مناسبة للغاية للانتقال والنقل بالنسبة للمزارع • ولقد انتشرت هذه العربة فى كافة قرى الداخله وتتجه تدريجيا للانتشار فى قرى الخارجة وهى تعد مثالا جيدا لتغير اسلوب الحياة الذى يودى الى تشجيع الصناعة ولقدرة المجتمع المحلى على التطور ذاتيا واختيار وابداع التكنولوجيا الملائمة •

٦-٦ المعايير الحاكمة لاختيار الصناعات من أجل التنمية الذاتية للمجتمع المحلى

فيما يلى ترجمة اجرائية لمفهوم التنمية الذاتية Endogenous Development
والذى يعد المنطلق الاساسى لاختيار الصناعات الملائمة للمجتمع المحلى :

- (١) احترام وتشجيع الذوق والطابع المحلى كوسيلة لتوكيد الشخصية الحضارية على المستوى المحلى / القومى ودعم الثقة بالنفس بالمعنى الحضارى •
- (٢) دعم البنى التنظيمية التى تتميز بها المجتمعات المحلية عن طريق اعطائها وظائف انتاجية والاستفادة من رصيد التضامن الاجتماعى (علاقات القرابة والجوار والصدقة) بهدف تحقيق استقرار المجتمع المحلى وتنميته ذاتيا •
- (٣) تحقيق الاستفادة القصوى من الخامات المحلية المتوفرة على مستوى المجتمع المحلى
- (٤) تحقيق الاكتفاء الذاتى - قدر الامكان - على مستوى المجتمع المحلى فى اشباع الحاجات الضرورية لافراد المجتمع •
- (٥) الاعتماد على الادخار المحلى والعمل بكل الوسائل على تعبئة المدخرات المحلية وتدويرها فى مشروعات صناعية تنشأ فى المجتمع المحلى •
- (٦) تشجيع الابداع المحلى كركيزة اساسية لتحقيق التنمية الذاتية للمجتمع •
- (٧) تحقيق المشاركة الشعبية الواسعة لجماهير المنتجين والمستهلكين من اجل تحقيق التنمية •
- (٨) الاستفادة من رصيد الخبرات والمهارات والقدرات التكنولوجية الذاتية فى المجتمع المحلى فى تحقيق التنمية الذاتية •
- (٩) الحفاظ على البيئة من التلوث قدر الامكان وعدم اهدار الموارد البيئية غير المتجددة وتنمية البيئة ككل •

- (١٠) السعى للاستفادة قدر الامكان من المخلفات بانواعها المختلفة كمدخلات صناعية او لانتاج الطاقة (الاستفادة بخردة السيارات في صناعة بعض المنتجات المعدنية ، الاستفادة بكسر البلاستيك كخام لصناعة المواسير البلاستيك ، الاستفادة بالمخلفات الآدمية والحيوانية الصلبة في انتاج الغاز العضوى Biogas وهكذا) .
- (١١) الاستفادة من الميزة النسبية لتوليفة عوامل الانتاج على المستوى المحلى / الاقليمى / القومى .
- (١٢) الاستغناء قدر الامكان عن الاستيراد مما يقلل من الاحتياج للعملة الصعبة وما يوفر الاستقرار للصناعة الناشئة .
- (١٣) الاتجاه للانتشار جغرافيا والنمو فى قلب كل مجتمع محلى مهما صغر (العزب والكفور والقرى الخ) .

٦-٧ النهوض بالصناعات القائمة واختيار الصناعات الملائمة

يفترض من اجبَل وضع تصور دقيق لحجم الطلب على الصناعات القائمة او تلك التى يقترح ادخالها توفير بيانات عن عدد السكان وتوزيعهم الجغرافى بقرى ومدن السوادى وكذلك عن المعدلات المحتملة لنمو السكان (سواء نتيجة للنمو الطبيعى او لمشروعات التهجير المدرجة فى الخطة) فى مدى زمنى مناسب : ٢٠ - ٢٥ عاما . هذه البيانات جنبها الى جنب مع تصور مبدئى لاسلوب الحياة متوقع او مستهدف فى المنطقة خلال المدى الزمنى - يمكن ان تعطى تصورا لحجم الطلب على الكثير من السلع الاستهلاكية والمعمرة وادوات الانتاج وكذلك الخدمات الصناعية المطلوبة فى المنطقة . ونظرا لعدم توافر البيانات المطلوبة سوف يكفى فى الفقرة الحالية بتحديد الاتجاهات العامة للنهوض بالصناعات القائمة بالوادى وحل مشكلاتها وكذلك فى اختيار نماذج للصناعات الملائمة .

أولا : النهوض بالصناعات القائمة وحل مشكلاتها

تتمثل احد المهام الرئيسية للمخطط فى ان يقوم بتشخيص التحولات الاساسية السارية بالمجتمع المحلى المستهدف تنميته وآثار تلك التحولات على قطاع الصناعات التقليدية بالمنطقة وان يتوقع النتائج التى قد تؤدى اليها فى مدى زمنى مناسب وان يوصى بالاجراءات والسياسات التنفيذية الضرورية لتوجيه تكيف ذلك القطاع فى مناخ التحولات السارية حتى يكون تكيفات بناء موديا الى تنمية المجتمع ككل . ومن الناحية المبدئية لا يمكن تصور بقاء او ازدهار كل الصناعات او الانشطة الصناعية فى اى مجتمع محلى :

- (١) فبعض هذه الصناعات سائر لامحاله فى طريق الضمور نظرا لقيامه بانتاج سلع انتفى الطلب عليها نظرا لتغير الذوق (الطربوش مثلا) او لانتاجه سلعا غير منافسه بالنسبة للسلع التى تنتجها الصناعات الحديثة ، مثال على ذلك النسيج اليدوى للمنتجات الشعبية كالملاءات والمناديل المحلوى فى قليبوب .

(٢) والبعض الآخر قابل للنمو والازدهار كمنتجات ذات قيمة فنية : مثال على ذلك الفساتين المطرزة بالوادى الجديد وصناعة التحف من الخزف .

(٣) والبعض الآخر قابل للنمو فى اتجاه الميكنة وانتاج سلع اكثر تمشيا مع الطلب السائد محليا او قويا .

من المنظور السابق (وكذلك جدول ٣) يمكن تقسيم الصناعات القائمة بالوادى الى المجموعات التالية :

(١) صناعات تقليدية تنتج سلعا استهلاكية ضرورية على مستوى معقول من الجودة وذات قيمة فنية واسعارها منافسة ويقل الطلب عليها بالوادى نتيجة للانتقال التدريجى لاسلوب الحياة المعاصر . ويمثل هذه المجموعة : صناعات خوص النخيل (الابراش والمصليات والشنط وابراش العرائس والمراجين والاطباق) والدوم (الاطباق من خوص الدوم) . هذه الصناعات يمكن تشجيعها عن طريق المعاونة فى تسويقها فى السوق القوي والعالمي مع تحسين التصميمات ووضع ضوابط لضبط جودة الانتاج ووضع نظام للاقراض والدفع مقدما لتشجيع الصناع الحرفيين على الانتاج .

(٢) صناعات تنتج سلعا استهلاكية ضرورية وعلى مستوى منخفض من الجودة (أو ان مستوى جودتها قد انخفض نتيجة لدخولها فى منافسة مدمرة مع منتجات صناعية اخرى محلية او مستوردة ولجوء الصانع الحرفى لخفض الجودة باستخدام خامات ارضا وأرخص او بتخفيض وقت الانتاج وبالتالي رفع الانتاجية لتحسين موقفه التنافسى مع السلع الصناعية) وليست لها قيمة فنية واسعارها غير منافسة بالمقارنة بالسلع المناظرة فى السوق (مثال : الحصر السادة) . هذه الصناعات يمكن تطويرها فى اى من الاتجاهين التاليين :

أ - استبدال الخامات او تغيير التكنولوجيا بهدف رفع الانتاجية وجعلها منافسة بالمقارنة بالسلع المناظرة . ففي حالة الحصر على سبيل المثال يمكن استبدال الحبال الليف بالحبال الكتان توفيرا للوقت وبالتالي التكلفة .
ب - تحويل المنتج لمنتج ذى قيمة فنية (صناعة الحصر الملونة) وفتح الاسواق امامه فى وادى النيل (او للتصدير) ، وتمثل قرية القصر نموذجا لانتاج مثل هذا المنتج ، مع توفير التدريب المناسب والخامات المطلوبة (الصبغات الملائمة) .

(٣) صناعات تنتج سلعا استهلاكية ضرورية ليست لها قيمة فنية واسعارها منافسة لكن يقل الطلب عليها نتيجة لتغير الذوق او اسلوب الحياة . هذه المجموعة تضم صناعة المراكيب وكذلك صناعة الفخار (المواسير الفخار للمياه ومواسير تربية الارانب والقذور والازيار الخ) . هذه الصناعات يمكن تطويرها فى اى من الاتجاهين التاليين :

أ - صناعة منتجات عصرية جديدة (الاحذية بدلا من المراكيب ، وصناعة الخزف والسيراميك بدلا من الفخار والتي يمكن ان تنتج سلعا مناسبة كالتواجن

• واطباق وأكواب الخزف الخ)
ب - صناعة منتجات ذات قيمة فنية (الزهريات والشعدانات والتحف من الفخار
والخزف) •

(٤) صناعات يضر الطلب على منتجاتها نتيجة لتغير أسلوب الحياة وتطور النشاط
الزراعي بالمنطقة : النجار البلدى (ضومر الطلب على السواقي والطواجن والمحاريث
البلدى والابواب البلدى والضباب الخ) • والحداد البلدى (ضومر الطلب على
المحراث البلدى) • هذه الصناعات يمكن تطويرها لكي تتماشى من حاجات عصرية :
أ - فالنجار البلدى يمكن ان يتحول هو (او ابناؤه) الى نجارة تشغيل الاخشاب
(البلدى والمستورد) وصناعة الباب والشباك •

ب - والحداد البلدى يمكن ان يتحول الى اصلاح سست العربات واصلاح
الادوات الزراعية الحديثة وقد يصل الى امكانية تصنيع بعض هذه الادوات
كاملة • والحاجة ماسة للاهتمام بتطوير هذه المجالات لما لها من اهمية في
حياة المجتمع المحلى وما لاصحابها (النجار والحداد البلدى) من معرفة
واسعة بالبيئة وقدرات عالية ورصيد اجتماعى وقدرة على التواصل مع ابناء
المجتمع المحلى ويجب على وجه الخصوص الاهتمام بتوفير امكانية جيدة
للتدريب (محليا او بوادى النيل) وللقروض الميسرة لشراء المعدات
والماكينات المطلوبة •

(٥) صناعات ناشئة موجهة لاشباع طلب مجلس يجب تشجيعها وتوفير بعض الحماية
والدعم والتوجيه لها : فصناعة الاثاث على سبيل المثال - من الصناعات الناشئة
والتي تحتاج للحماية من المنافسة المدمرة التي تمثلها معارض الاثاث وارد ديماط
كما تحتاج للدعم فى صورة مباشرة (توفير قروض ميسرة السداد) او غير مباشرة
(التمتع بالاعفاء الضريبى خلال فترة الانشاء وبداية الانتاج ، الاعفاء من الرسوم
المحلية الخ) كما تحتاج للتوجيه عن طريق توفير خدمات التدريب والارشاد الصناعى •

(٦) صناعات ناشئة موجهة للسوق القومى واجبة التشجيع : صناعات السجاد والكليم
والفساتين المطرزة والمكاحل الخ : هذه الصناعات تحتاج لاشراف فنى يهدف
الى الحفاظ على وتحسين الجودة وكذلك تصميم منتجات جديدة لاشباع اذواق
مختلفة ، كما تحتاج الى خدمات دعاية وتسويق على المستوى القومى (والعالمى) •

(٧) صناعات تتوافر لها مقومات النجاح محليا وهى مهمة نتيجة لغياب العمالة المدربة •
مثال لذلك صناعة اقفاص الجريد حيث يتوافر الجريد باسعار زهيدة (خاصة مع
الضومر التدريجى لاستخدامه فى بعض الاغراض المنزلية كالسقف والابواب) كما
يتوفر الطلب على الاقفاص لنقل الخضروات والفاكهة • مثل هذه الصناعات
تحتاج لتوفير عوامل جذب قوية لها لتشجيع العمالة المدربة على الهجرة من اقرب
التجمعات العمرانية (الصعيد : اسبوط على سبيل المثال) والاقامة بالوادى •

ثانيا : اختيار الصناعات الملائمة

انطلاقا من المعايير الحاكمة لاختيار الصناعات من اجل تحقيق التنمية الذاتية مع الاخذ في الاعتبار بمستوى تطور قوى الانتاج بالوادى وامكانياته البشرية والمادية يمكن اقتراح بعض نماذج للصناعات الملائمة للوادى الجديد :

(١) صناعات خفيفة متنوعة

تستمد هذه الصناعات ميزتها النسبية : (أ) من الرخص النسبى للايدى العاملة (العمل المنزلى على سبيل المثال) ، (ب) عدم الحاجة للالات والمعدات المعقدة حيث تحتاج مثل هذه الصناعات لالات ومعدات بسيطة ورخيصة نسبيا يمكن اقتناؤها بسهولة فى المجتمع المحلى :

- صناعة البلاستيك (العبوات والسلع الصغيرة) - الصناعات الجلدية (الاحذية والحفائى الخ)

- صناعة الملابس الجاهزة (ملابس المدارس ومرايل الاطفال والجلباب والقميص الرجالى وفى مرحلة متأخرة الفستان الحريرى من القطن والذى يطرز محليا فى قرى بشندى وباريس) .

- صناعة التريكو .

- صناعة العبوات الكرتون .

- صناعة لعب الاطفال الخشبية حيث يقدم الخشب البلدى بأنواعه المختلفة امكانية هائلة لاقامة هذه الصناعة كصناعة موجهة نحو السوق القومى (خاصة مع صغر الوزن والحجم وبالتالى تكلفة نقل المنتجات لوادى النيل) .

(٢) صناعات فنية Artistic Industries

المقصود بالصناعات الفنية تلك الصناعات التى تقدم منتجات لها قيمة فنية حيث يمثل العمل الوزن الاكبر فى القيمة المضافة للمنتج . ويقتضى انجاح هذه الصناعات بذل جهد كبير :

أولا : فى التعامل مع الخامات المحلية المتوفرة والتى تمثل فى ذاتها قيمة رمزية تعكس خصوصية المجتمع المحلى تضاف للقيمة الفنية للمنتج . والوادى يذخر بالكثير من الخامات الصالحة للاستخدام بهذا المعنى : خشب السنط والاشل والزيتون والدوم والنهأ الخ والذى يصلح لانتاج الغازات والشمعدانات والاباجورات الخ وكذلك قش الارز والذى يصلح لانتاج الاكواب وقواعد للسفره ، والخوص الداخلى للنخيل والدوم والذى يصلح لانتاج مختلف سلال الزينة والاباجورات وكراسى السيارات والوانى واطباق الزينة والسمر والذى يصلح لانتاج حصر الزينة وهكذا الخ .

- ثانيا : استخلاص الايقاعات الفنية التعبيرية للمجتمع المحلي وترجمتها في وحدات زخرية تنقل الى المنتجات المختلفة من خلال جهد فني تصميمي دؤوب .
- ثالثا : وضع الاسس المناسبة لضبط جودة الانتاج .
- رابعا : وجود شبكة قوية للتمويل والدعاية والتسويق قوميا (وعالميا اذا امكن) .

٦-٨ اسس توطين الصناعات التقليدية

تناول الفقرة الحالية الكيفية التي يتوجب بها توطين الصناعات المختلفة المقترح بحيث يتحقق منها اكثر عائد تنموي على المجتمع المحلي بأقل تكلفة اجتماعية وبيئية ممكنة . ولكي يتحقق ذلك الهدف يجب ان تخضع عملية التوطين لأسس بيئية وعمرانية وتنموية عامة وفنية يمكن ايجازها فيما يلي :

أولا : الاسس البيئية

- (١) حظر اقامة صناعة على الاراضى الصالحة للزراعة حتى الدرجة ٤ .
- (٢) مراعاة اتجاهات الرياح السائدة في توطين الصناعات الملوثة للبيئة بحيث لا تؤثر سلبيا على المناطق المأهولة بالسكان .

ثانيا : الاسس العمرانية

- (١) مراعاة اتجاهات النمو العمرانى الطبيعى وتوطين الصناعات ذات المساحات الكبيرة نسبيا على الحدود الميته للحيز العمرانى للمدينة او القرية بحيث لا تتعارض مع اتجاهات النمو الطبيعى وحيث تتحقق لهذا السبب مزية رخص الارض .
- (٢) مراعاة الطابع العام للنسيج العمرانى في توطين الصناعات : فاذا كان النسيج العمرانى يغلب عليه الطابع الانتشارى فيجب ان يؤخذ ذلك فى الاعتبار وان تأخذ الصناعة بالتالى طابعا انتشاريا قدر الامكان .

ثالثا : اسس تخطيطية وتنمية عامة

- (١) مراعاة الاستفادة - قدر الامكان - من البيوت التقليدية التي تسكنها الاسر الكبيرة (الاب والام مع اولادهم المتزوجين او الاخوة المتزوجون الذين يعيشون اقتصادا مشتركا) .
- أولا : باعتبارها بنية اساسية " مجانية " تقلل من رأس المال الثابت والمصرفيات الادارية اللازمة لاقامة الصناعة .
- ثانيا : باعتبارها تتضمن بناء تنظيميا قائما على العلاقات الاسرية وقادرا على الدخول فى نشاط اقتصادى لاتتوافر له فى مراحله الاولى فرص الربح السريع بفضل ما يتسم به ذلك البناء التنظيمى من دوافع معنوية وروحانية للعمل وممارسة النشاط .

ثالثا : ان اعطائها - اى الهيوت التقليدية - وظيفة اقتصادية يعد بمثابة دعم
لهناء الاسرة وتقوية لترابطها وتماسكها باعتبارها الوحدة العضوية التسي
يتكون منها المجتمع / الامة وهو هدف اجتماعى - حضارى مطلوب .

(٢) مراعاة مورفولوجية النسيج العمرانى للقرية او المدينة والتي احيانا ما تتطابق عضويا
مع شبكة من العلاقات الاسرية - القرابية لهنى اجتماعية - حضارية لم تنزل موجودة
بتماسكها العضوى وفاعلة بطاقتها وحيويتها الاجتماعية (الفخذ ، البدنة ،
القبيلة) والتي يمكن ان يكون لها وظيفة هامة فى التنمية الذاتية للمجتمع المحلى .

(٣) الاستفادة قدر الامكان من الرصيد الاجتماعى - الحضارى لاماكن الالتقاء والتجمع
الطبيعى فى اقامة مراكز تعمل كحور لنشر الافكار التنموية الهامة وللتدريب على
المهارات ولتبادل الخبرات خاصة فى مجالات الصناعات البيئية : مثال على ذلك
العيون والآبار الهامة فى القرى والمجتمعات الصحراوية .

(٤) مراعاة الجمع بين الانشطة المختلفة (الزراعة مع الصناعات الزراعية ككيس العجوة
وعصير الزيتون وصناعة الصلصة ، او الصناعات البيئية مع السياحة الخ) من اجل
رفع العائد للفرد وليس لوحدة رأس المال آخذا فى الاعتبار ما تتميز به معظم
الانشطة السائدة بالوادى من موسمية (انظر جدول (٥) ومع صغر حجم انتاج
معظم المحاصيل السائدة ومع انخفاض كثافة الحركة السياحية بالوادى مما يفسر
باقتصاديات اى مشروع اذا اقيم لنشاط اقتصادى واحد .

(٥) تحقيق الربط العضوى ما امكن بين مواقع الورش الصناعية والمصانع الصغيرة فى كل
منطقة وبين مساكن العمال (بجوار المصانع او الورش او اعلى الورش) وكذلك
المحال التجارية لتوفير الخامات ومستلزمات الانتاج وكذلك الخدمات الضرورية
بما يحقق الجودة اللازمة لانجاح المناطق الصناعية التى قد تدعو الحاجة لاقامتها
وبما يحقق الاستفادة من علاقات التشابك الاقتصادى وماتيسره من تعاملات
واتفاقات مقاولات بين التجار والصناع الحرفيين واصحاب المصانع .

رابعا : الاسس الفنية

(١) التمييز بين الانشطة التى تؤدى خدمات شبه يومية لسكان المدينة (بعض
ورش اصلاح السيارات على سبيل المثال) وتلك التى لا ترتبط بالخدمات اليومية
(مصانع الطوب والجير والبلاط مثلا) .

(٢) توزيع المنشآت الصناعية المختلفة وفقا لاعتبارات التوطن بالقرب من مصادر الخامات
والطرق الرئيسية والمرافق والخدمات .

(٣) تحقيق اعلى درجة ممكنة من التكامل بين المراحل الانتاجية المختلفة اللازمة
لانتاج السلع والخدمات مما يشجع على زيادة التخصص فى العمليات الصناعية
وتوفير الفرص بالتالى لتطوير العمليات الانتاجية وبما يساعد على تحسين جودة
الانتاج .

انطلاقا من الاسس السابقة يمكن تقسيم الصناعات المقترح تشجيع نشرها او استحداثها الى المجموعات التالية :

(١) صناعات يمكن ان تمارس اساسا في المنازل : صناعات منزلية ، مع وجود مراكز انتاجية للتنسيق والاشراف والمسانده والتسويق . تلك المجموعة يمكن ان تضم الصناعات التالية :

- اغلب الصناعات البيئية (صناعات الخوص : السلال والاطباق والمصليات الخ ، صناعة الفساتين المطرزه والمكاحل الخ) .
- بعض الصناعات الغذائية : صناعة المربى والصلصة وعصير البرتقال والجوافة الخ .
- صناعة الملابس الجاهزة والتريكو
- بعض الصناعات الجلدية .
- صناعة لعب الاطفال .

ويقترح ان تقام مراكز للانتاج تتم اقامتها او اختيارا ماكن اقامتها في بيوت تقليدية من الطوب النسيء تختار مواقعها بعناية ^(١) في القرى المناسبة ، حيث تقوم هذه المراكز بالوظائف التالية :

- ١ - شراء (او جمع الخامات) في الوقت المناسب وبأسعار الجملة من الحدائق والاماكن المختلفة (الاشجار البلدى ، الخوص الداخلى للنخيل الخ) ، وتوفيرها للاهالى بأسعار مناسبة .
- ٢ - شراء او تصنيع المعدات والادوات اللازمة بطلبات كبيرة (أنوال النسيج ، دواليب الفخار ، ماكينات التصنيع الغذائى الصغيرة ، ماكينات التريكو ، ماكينات الخياطة الخ) بما يحقق رخص التكلفة وتوفيرها للاهالى بأسعار مناسبة .
- ٣ - وضع التصميمات المناسبة وتقنين المنتجات وضبط جودة الانتاج ومراقبتها بالاساليب والاجراءات المناسبة .
- ٤ - جمع رأس المال اللازم (بما في ذلك جمع المدخرات المحلية ، والهبات وأموال الزكاة لاستثمارها في مجال الصناعة) وتقديم السلف غير الربوية للاهالى .
- ٥ - التسويق محليا وفي السوق القوي (والعالمى) .
- ٦ - تدريب اجيال جديدة على الصناعة في ورش تقام داخل المركز او باستخدام وحدات تدريب متنقلة .
- ٧ - القيام بالاعلام والدعاية والتواصل قوميا (وعالميا) بالمجتمعات والهيئات العلمية والحديثة والمعارض لتبادل الخبرات والمعارف في المجالات الصناعية المختلفة .

(١) يقترح ان تختار لهذا الغرض بعض الهيوت التقليدية ذات القيمة الاثرية والتي هجرت ولم تعد لها وظيفة عملية والتي تعبر في نفس الوقت عن الطابع المعماري السائد في المنطقة . مثال لذلك بعض المنازل التي كانت موضوعا لدراسة شيقة للماجستير (٧) اجريت في قرية القصر : منازل الحاج عبدالله محمد والشريف احمد وعلى عمر . هكذا يمكن الربط بين هد في تنشيط السياحة الداخلية والخارجية وبين تشجيع الصناعات البيئية بحيث يدعم كل منهما الاخر ويغذيه .

(٢) صناعات ليست لها آثار محسوسة على البيئة كما انها تحتاج لمساحات محدودة للغاية من الارض واحتمالات توسعها من حيث المساحة في المستقبل ضئيلة ، كما انها لا تحتاج لطاقة كهربائية كبيرة . وبالإضافة الى ذلك فهي تحمل طابعا انتشاريا بحكم ما تقدمه من منتجات (سلعية او خدمية) وثيقة الصلة بالمستهلك . مثل هذه الصناعات تقترح اقامتها داخل النسيج العمراني مع وضع ضوابط صارمه للنشاط لمنشآت هذه الصناعات بحيث لا تتعدى الاطار المتمشى مع معايير التنمية العمرانية . وفيما يلي نماذج لبعض هذه الصناعات :

– الصناعات الجلدية – بعض الصناعات الغذائية (الايس كريم والحلوى الطحينية والمخابز) – ورش نجاره وتنجيد ودهان الاثاث – محلات تفصيل وحيالة الملابس وصناعة الملابس الجاهزة – بعض ورش اصلاح السيارات (ميكانيكا وكهرباء السيارات) .

(٣) صناعات قد يكون لها آثار محسوسة على البيئة وتحتاج لمساحات كبيرة نسبيا يمكن ان تزيد في المستقبل او لقدرة كهربية كبيرة ، كما ان منتجاتها لا ترتبط بحاجات عاجلة او يومية للمستهلك . مثل هذه الصناعات (ورش او مصانع صغيرة) يقترح الخروج بها وتوطينها بجوار الحدود الميثة للنسيج العمراني ويقصد بذلك توطينها في مناطق داخل او بالقرب من الحيز العمراني الحالي (للقرية او المدينة) والتي لا ينتظر ان تشمل امتدادات محتملة للتوسع العمراني ، وفيما يلي نماذج لبعض هذه الصناعات :

– مصانع الطوب – مصانع الجير – مصانع الهلاط – مصانع تجفيف البلع وصناعة العجوة – معاصر الزيتون – ورش اشغال الجريد وصناعة الكارنه – ورش الحدادة والاشغال المعدنية – مصانع الخزف والفخار .

٧ – السياسات اللازمة للنهوض بالصناعات التقليدية

لا تتصور امكانية النهوض بالصناعات التقليدية من اجل تحقيق التنمية الذاتية فسي المجتمعات الاسلامية الا في ظل سياسات ملائمة تعمل من ناحية على توفير الادوات اللازمة لتوجيه تكييف هذا القطاع الحيوي من الاقتصاد القوس في ظل الظروف القائمة جهسه سليمة وتعمل من ناحية اخرى على حشد وتوجيه الموارد والجهود بما يتفق مع تعظيم الاستفادة من هذا القطاع في التنمية الذاتية للمجتمعات المحلية ويشمل هذا :

١ – انشاء هيئة اهلية على مستوى كل قطر تخضع للاشراف الحكومي وتكون لها فروع في الاقاليم والمحافظات المختلفة تتمثل وظيفتها في العمل على دعم وتوجيه تكييف قطاع الصناعات التقليدية في الظروف الراهنة لكل مجتمع اسلامي ويشمل هذا :

١- ا جمع المساهمات المالية بما في ذلك الهبات واموال الزكاه لاستثمارها في مجال الصناعات التقليدية .

٢-١ تكوين بنك معلومات عن الصناعات التقليدية والتواصل مع الهيئات الدولية المعنية وتوفير الخدمة الاستشارية المجانية للصناع الحرفيين وامتدادهم اولا بأول بالمعلومات عن الاسواق العالمية المتاحة وسعة السوق Market capacity بالنسبة للمنتجات التي يقومون بصناعتها .

٣-١ القيام بالدراسات بهدف التنوير مسبقا بمجالات الصناعات التقليدية غير محتملة النجاح والقيام بتوجيه الصناع الحرفيين (أو ابنائهم) الى مجالات جديدة ينتظر ازدهارها .

٤-١ اعداد دراسات جدوى مبدئية للمشروعات الصناعية الصغيرة التي ينتظر نجاحها في كل اقليم // محافظة وذلك في اطار الجهد الارشادي اللازم بذله لمساعدة المستثمرين المحليين للدخول في مجال الاستثمار الصناعي : خاصة الصناعات التقليدية . هذه الدراسات يجب ان توفر المعلومات الاساسية اللازمة لانشاء وتشغيل المنشآت الصناعية والتي تشمل بيانات عن حجم المنشأة ورأس المال الثابت والعامل وتقدير لكل من عناصر الدخل والانفاق والربحية بالنسبة لكل مشروع .

٥-١ المساهمة في انشاء مراكز للانتاج بالاقليم او المحافظات المختلفة (انظر صفحة ٣٤) وكذلك معامل اختبار المواد وضبط جودة الانتاج خاصة بالنسبة للمنتجات الموجهة للتصدير للخارج .

٦-١ العمل على دعم الخزمات المستورده والتي تدخل في بعض الصناعات التقليدية المحليه (كالفضة والنحاس والاشباب والعاج والصدف الخ) وكذلك دعم المنتجات الموجهة للتصدير ان لزم الأمر وذلك بشرط حيازتها للجودة المطلوبة .

٢ - السعي لتحقيق الربط العضوي ما امكن بين التعليم الفني - على مستوى المدارس والمعاهد - الفنيه - وبين مقتضيات التنمية الذاتية في كل اقليم / محافظه بحيث تتوفر الامكانية للاستفادة من - وتطوير - المعارف والمهارات والقدرات السائده في كل مجتمع محلي . ويقتضى هذا التحلي بالمرونه في اختيار هياكل المدارس والمعاهد الفنية في كل اقليم / محافظة ومحتويات المقررات الدراسية بما يتماشى مع خصائص البيئة المحيطة والانشطة الاولى السائده والخبرات التاريخية المتراكمة في كل مجتمع محلي .

٣ - تبني القيام بدراسات موسوعية تستهدف رصد وتقييم " التراث الهائل للصناعات التقليدية الذي يحوزه كل اقليم // محافظة تتضمن :

أولا : مسحا لكافة الحرف التقليدية والصناعات الصغيرة السائده مع دراسة اساليب الانتاج المستخدمة في كل حالة وكذلك ادوات الانتاج

واماكن العمل ونوعية العمالة المستخدمة الى اخره .

ثانيا : دراسة تحليلية لخصائص الانشطة الانتاجية في كل موقع من النواحي :

(١) الاقتصادية (توليفة عوامل الانتاج المستخدمة : رأس المال ، العمالة ،

الخامات ، الانشطة التنظيمية والتسويقية وتكلفة النقل) ، (٢) البيئية (مدى الاعتماد على المصادر المحلية المتجددة للبيئة ومدى استنزاف المصادر غير المتجددة (او المتجددة ببطء) للبيئة ، ومدى تلويثها للبيئة الى آخره) ، (٣) الاجتماعية - الحضارية (الاشكال التنظيمية وانماط تقسيم العمل المستخدمة ، اطراف القيم وافكار السائدة) .

ثالثا : دراسة لنوعيات المنتجات سواء كانت سلعا او خدمات في كل حرفة او صناعة واستقصاء مدى ما يتمتع به كل منتج من قبول وانتشار على المستوى المحلي / القوي / الاقليمي (او العالمي) .

رابعا : تشخيص للحالة الراهنة لهذه الانشطة الانتاجية والمشكلات التي تواجهها وعمليات التحول الجارية في المجتمعات المحلية وخصائصها واثار ذلك كله على الصناعات التقليدية التي تحوزها هذه المجتمعات .

خامسا : دراسة للعلاقات التجارية والتسويقية التي كانت موجودة والكائنة حاليا بين البنى الانتاجية التقليدية وبين غيرها من البنى داخل الاقليم وخارجه وعلاقتها بالاسواق المحلية او القومية او الاقليمية (او العالمية) ودراسة اوجه القصور في هذه العلاقات وكيفية تحسينها لتدعيم هذه البنى الانتاجية .

سادسا : وضع تصور عن امكانية رفع انتاجية او تطوير منتجات هذه الصناعات مع الابقاء على نفس الاطر الاجتماعية - الحضارية الحاملة لها في المجتمع المحلي (او تطويرها وفقا للرؤية الحضارية الخاصة بالمنطقة) .

٤ - تبنى مشروعات خدمة عامة على نطاق واسع تحت اشراف الاجهزة الفنية المختصة (وزارة الزراعة ، اجهزة البيئة الخ) تستهدف الحفاظ على - وتحسين - البيئة Ecodevelopment ومنع التصحر وكذلك الدعم غير المباشر لبعض الانشطة الاولية كالزراعة والرعي وكذلك بعض الصناعات التقليدية . مثال لذلك تشجيع زراعة النخيل واشجار السنط والاكاسيا ونهاتات المشنان والطرافه الخ والذي يوفر امكانية قيام صناعات جريد وخصوص صناعات لعب اطفال الخ .

٥ - دعم الطلب المحلي على الصناعات التقليدية ^(١) القائمة او المزمع انشاؤها

عن طريق :
أ - تشجيع الاخذ بالاساليب السائدة في كل مجتمع محلي لبناء المساكن باستخدام المواد المتاحة محليا (الطفلة ، الحجر الجيري ، الحجر الخفاف من البحر ، البوص ، جذوع وجريد النخيل الخ) والقيام بالجهد التنظيمي المطلوب في هذا الصدد .

(١) عن دور الدولة في تشجيع الصناعات يقول ابن خلدون ما لا يحتاج لأي تعقيب:
" وايضا فهنا سر آخر وهو ان الصنائع واجادتها انما تطلبها الدولة ، فهى التي تنفق سوقها وتوجه الطلبات اليها ، وما لم تطلبه الدولة وانما يطلبها غيرها ممن اهل المصر فليس على نسبتها لأن الدولة هي السوق الاعظم . (٤ : ٣٤٢) .

ب- اعطاء المنشآت الصناعية المحلية افضلية خاصة في التعامل في طرح المناقصات الخاصة بالوفاء بما تحتاجه الاجهزة الحكومية في كل اقليم او محافظة من سلع وخدمات صناعية .

ج- السعي لتبنى نمط غير تقليدي لتنمية السياحة يرتكز على تشجيع الطابع المحلي كميزة نسبية يتمتع بها كل مجتمع محلي والعمل على تصميم المنشآت السياحية وتخطيط الخدمات بها بما يتفق مع توكيد الطابع المحلي ومايوه الى خلق سوق محلي واسع للكثير من الصناعات التقليدية (البناء بالطوب النسي مع تطوير الطرز المعمارية - تنمية استخدامات جديدة مبتكرة لخامات الجريد والسنت ، دعم صناعات السلال والاطباق من خوص النخيل والدوم وكذلك صناعات الحصر من السمرو الفخار والخزف الخ من خلال زيادة الطلب على منتجاتها او ظهور طلب على منتجات جديدة) .

د- اقامة معارض دائمة لمنتجات بعض الصناعات التقليدية بكل اقليم / محافظة تقوم بعرض منتجات هذه الصناعات وبيعها للجمهور والزائرين على ان تدخل هذه المعارض ضمن المزارات السياحية مما يمثل توسيعا للطلب على منتجات الصناعات التقليدية ودعما للسياحة في نفس الوقت .

٦ - القيام بالدعاية لمنتجات الصناعات التقليدية وذلك عن طريق :

أ - اصدار كتيبات سياحية عن المنتجات التي يتميز بها كل اقليم / محافظة توزع على كافة الجهات ذات العلاقة بتنشيط السياحة .

ب - اقامة معارض متنقلة لبعض منتجات الصناعات التقليدية التي تتميز بالتعبيرية الحضارية تستهدف تعريف شعوب العالم بالمجتمعات الاسلامية وماتحوزه من ثراء حضارى كما ينعكس في فنونها الانتاجية ، كما تستهدف دعم قطاع الصناعات التقليدية عن طريق توفير سوق عالمي واسع لمنتجاتها .

٨ - المراجع

أولا : المراجع العربية

١ - الصناعات الصغيرة في الدول العربية بالشرق الاوسط ، تقرير ندوة الخبراء في الصناعات الصغيرة المنعقدة في بيروت - لبنان ١٢ - ١٥ / ١١ / ١٩٦٨ .

٢ - حامد ابراهيم الموصلي ، التكنولوجيا والنمط الحضارى : دراسة حالة من العريش ، ندوة المشاكل البيئية للمستوطنات البشرية في البلاد العربية والافريقية ، المركز القومي للبحوث الاجتماعية والجنائية ، برنامج الامم المتحدة للبيئة ، القاهرة ، ١٩٨٢ .

- ٣ - دراسة عن سوق العمل في مصر القطاع غير المنظم ، الجهاز المركزي للتعيشة العامة والاحصاء ، ١٩٨٥ .
- ٤ - عبد الرحمن ابن خلدون ، مقدمة ابن خلدون ، كتاب التحرير ، مؤسسة الطباعة لدار التحرير والنشر ، القاهرة ، ١٩٦٦ .
- ٥ - عبد الكريم الاحول ، ندوة النهوض بالصناعات الصغيرة في مصر ، معهد التخطيط القوي ، القاهرة ، ١٩٨٤ .
- ٦ - علماء الحملة الفرنسية ، وصف مصر ، المجلد الرابع ، مكتبة الخانجي بمصر ، ١٩٢٨ .
- ٧ - على لبيب محمد ، تأصيل القيم المعمارية الاسلامية في عمارة الصحراء بمصر ، رسالة ماجستير كلية الهندسة - جامعة عين شمس ، ١٩٨٢ .
- ٨ - محمد ابن ابى بكر بن عبد القادر الرازى ، مختار الصحاح ، دار نهضة مصر للطباعة والنشر ، الفجالة ، القاهرة .
- ٩ - محمد حامد الزهار ، دور الصناعات الصغيرة في الاقتصاد المصرى مع اشارة خاصة الى مشكلة تمويلها ، ندوة النهوض بالصناعات الصغيرة في مصر ، معهد التخطيط القوي ، ١٩٨٤ .
- ١٠ - مدوح فهى الشرقاوى ، الصناعات الصغيرة والتنمية الصناعية ، معهد التخطيط القوي ، قضايا التخطيط والتنمية في مصر ، يوليو ، ١٩٨١ .

ثانيا : المراجع الاجنبية

- Barnhart, C.L.: The American College Dictionary, Random House, New York, 1957. -١١
- Clayson J.E., Local Innovation: A Neglected Source of Economic Self-Sufficiency, Impact of Science on Society, Vol. 28, No. 4, 1978. -١٢
- Galtung J., Development, Environment and Technology: Towards A Technology For Self-reliance, United Nations Conference on Trade and Development, 1978. -١٣
- Gronau, R., Home Production - A Forgotten Industry, the Review of Economics and Statistics, USA, 1979. -١٤

- Lynch, P.D., and Hoda Fahmy, Craftswomen in Kerdassa, - 10
Egypt, Women, Work, and Development, International
Labour Office, Geneva, 1984.

- Stanley, E., and R. Morse: Modern Small Industry - 11
for Developing Countries, McGraw-Hill Book Co.,
1965.